

LYDERYSTĖ – GALIOS ĮPRASMINIMAS

2024 m. / Pavasario semestras

Modulio anotacija

21-ame amžiuje ir toliau ieškome atsakymo į lyderystės „kaip“: kaip telkti žmones, kartu siekti tikslo, ką ir kaip daryti, kad žmonės eitų paskui mane - lyderį. Daugelis tyrimų patvirtina: kiekvienas laikmetis, kontekstas, kiekviena asmenybė (lyderis), kiekvienas sekėjas ir unikali situacija daro įtaką šiems lyderystės „kaip“.

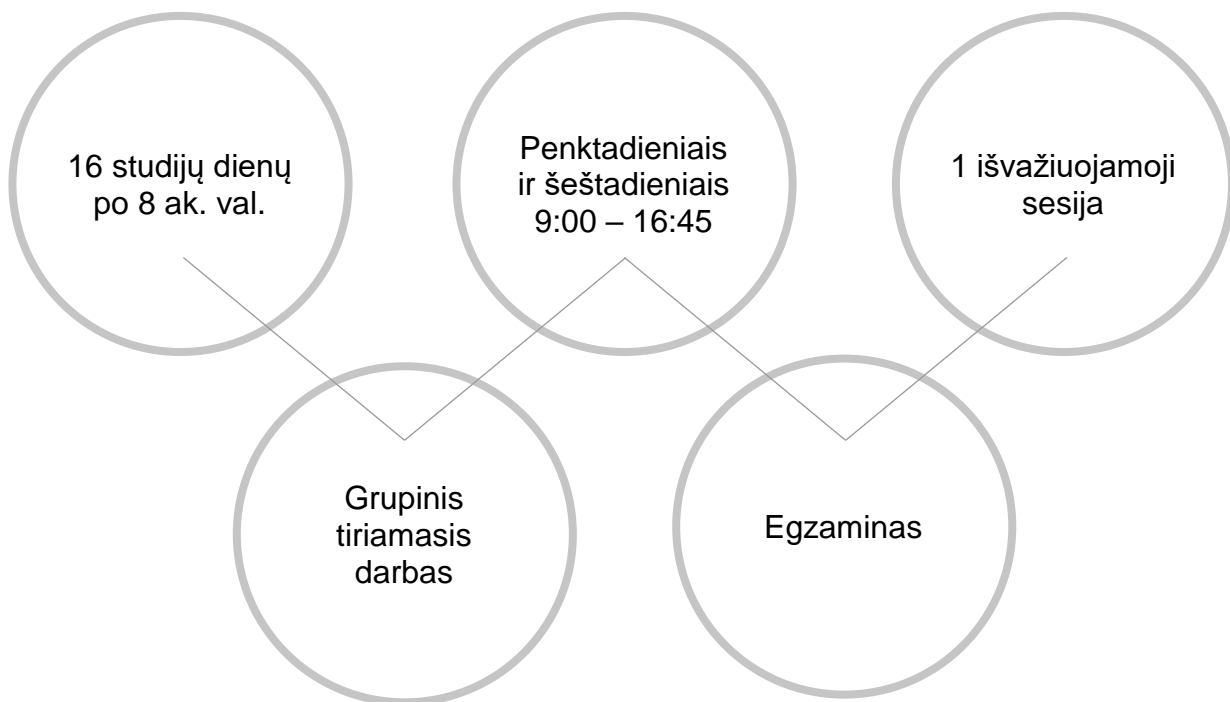
Modulyje aiškinamės per daugelį metų sukauptas ir išbandytas lyderystės bei organizacijų elgsenos žinias, aiškinamės ir matuojamės šiuolaikinės lyderystės mokyklas, išbandome įrankius, mokomės pažinti ir kurti lyderystės prasmę kitiems. Galiausiai atsakome į klausimus, kodėl renkuosi lyderystės kelią, kokią viziją galiu pasiūlyti sekėjams ir kodėl žmonės turi mane sekti.

Šis modulis skirtas jums, jei norite aplink save telkti žmones tikslui pasiekti, jei vadovaujate organizacijai ar bendruomenei, komandai, skyriui, bei siekiate tapti ir būti lyderiu sau pačiam.

Baigę šį modulį gebėsite:

- pažinti, įsivertinti save, savo vertybes ir prioritetus, emocijas, norimos prisiimti atsakomybės ribas, suprasti savyje lyderystės poreikio kilmę;
- pažinti vadovavimo ir lyderystės sampratą bei skirtumus;
- pažinti klasikinės vadovavimo (bruožų, elgesio, situacinio, transakcinio vadovavimo) teorijas;
- skirti, gebėti aiškinti ir taikyti šiuolaikinių lyderystės mokyklų - transformacinę, charizmatinę, autentišką, tarnaujanti, pasidalintoji lyderystę - žinias;
- suprasti tamsiąją lyderystės pusę - toksiškos ir makiaveliškos lyderystės problemą ir raišką;
- pažinti lyderio-sekėjo santykio esmę, vystymosi etapus, reikšmę lyderystės rezultatui bei daryti jiems įtaką; pažinti sekėjystės fenomeną ir sekėjų tipus; gebėsite dirbti su skirtingais žmonėmis ir juos motyvuoti;
- suprasti ir pažinti lyderystės dedamąsias: viziją, sekėjų įkvėpimą, prasmės kūrimą; kurti viziją ir prasmę sekėjams;
- improvizuoti, stebinti, valdyti savo kūną ir komfortą viešajame kalbėjime;
- formuoti organizacijų ir bendruomenių kultūrą;
- išmanysite lyderystės komandoje aspektus; gebėsite geriau formuoti ir valdyti komandos darbą.
- išmanysite strateginę lyderystę; gebėsite apjungti organizaciją tikslo siekimui ir formuoti laiminčią organizacijos kultūrą;
- būti lyderiu pačiam sau;
- skatinti ir auginti kitų lyderystę.

Modulio vadovė docentė, Doc. Dr. Alisa Miniotaitė - Socialinių mokslų daktarė, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė. Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, bei startuolio HRIZER įkūrėja; sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims, ICC Europos regiono vadovė; Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose. Tyrimų ir profesinių interesų sritis – vadovavimas ir lyderystė, organizacijų elgsena. Alisa – knygų autorė, rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portalams. Jau dvidešimtį metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.



Pagrindinės modulio temos

- ◆ Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos
- ◆ Neuromokslo žinios lyderystėje
- ◆ Šiuolaikinės lyderystės mokyklos: charizmatinė, transformacinė, tarnaujanti, autentiška, pasidalytoji lyderystė
- ◆ Egzistencinė asmenybės samprata
- ◆ Tamsioji lyderystės pusė. Toksiška lyderystė
- ◆ Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderio kūno kalba
- ◆ Lyderystės etika, lyderystės dilemos
- ◆ Lyderio-sekėjo santykis
- ◆ Lyderystė komandoje
- ◆ Strateginė lyderystė
- ◆ Lyderis kaip organizacijos kultūros formuotojas. Laimingos organizacijos kultūra
- ◆ Buvimas lyderiu pačiam sau

2024 m. pavasario semestro kalendorius

Vasaris / 2024					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29		

Kovas / 2024					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Balandis / 2024					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30				

Gegužė / 2024					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30	31	

Birželis / 2024					
P	A	T	K	P	Š
					1
3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29

Liepa / 2024					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30	31			

Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai;
8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras
(vakaras; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras
(vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

Modulio dėstytojai



Doc. Dr. Alisa Miniotaitė

- Socialinių mokslų daktarė
- ISM universiteto docentė
- ISM Lyderystės studijų programos vadovė
- Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, bei startuolio HRIZER įkūrėja
- Sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims; ICC Europos Regiono vadovė
- Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose
- Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams
- Rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portaluose
- Knygos „Lyderystė“ bendraautorė
- Daugiau nei 20 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams



Dr. Oyvind Kvalnes

- Filosofas, BI Norwegian School of Management Lyderystės departamento docentas
- Diskusijų moderatorius, lektorius, mokymų vedėjas
- 10 metų vadovavo Oslo Humanistinei akademijai
- Trijų knygų, daugybės mokslinių straipsnių autorius
- Interesų sritys: lyderystė, lyderystės etika, išmintis lyderystėje, futbolo ekonomika, socialinė atsakomybė



Dr. Gintautas Mažeikis

- Vytauto Didžiojo universiteto filosofijos profesorius, vizituojančias profesorius užsienio universitetuose
- Monografijų bei daugelio straipsnių Lietuvos ir užsienio leidiniuose autorius
- Mokslinių interesų kryptis: istorijos filosofija, kultūrinė ir filosofinė antropologija



Dr. Nerijus Pačėsa

- Vadybos socialinių mokslų daktaras, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentas
- Buvęs ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto rektorius
- Buvęs UAB "Senukų prekybos centras" generalinis direktorius
- „Erudito licėjaus“ įkūrėjas ir savininkas
- Strateginio valdymo konsultantas

Nuolat kelia kvalifikaciją įvairiuose kursuose ir seminaruose (Švedijos konsultacinės kompanijos "Meka Nova", Danijos konsultacinės kompanijos "PA Consulting Group's" verslo mokymo programos, "Ryšių tarp universitetų ir kompanijų studijos", "Strateginis valdymas ir organizacinis projektavimas", entrepreneurship studijos Harvardo verslo mokykloje ir kt. mokymai)



Dr. Rasa Katilienė

- Socialinių mokslų (vadybos) daktarė, mokslinių publikacijų ir konferencijų pranešimų autorė, ISM Executive School lektorė. Tyrimų ir profesinių interesų sritis – organizacijos kultūra, lyderystė
- ICF (tarptautinės koučingo federacijos) narė, akredituota PCC ir sertifikuota Integralaus ICC IMC™ koučingo specialistė-praktikė
- Pokyčių ekspertė, kvalifikuota organizacijų ir vadovų konsultantė: sertifikuota Spiralinės dinamikos teorijos (SDi) taikymo praktikė; Deep Change SQ21 (Spiritual Intelligence) lyderių ugdymo praktikė
- Sertifikuota tarptautinės KORU Mindfulness mokyklos dėmesingo įsisąmoninimo trenerė
- Ilgametė patirtis, projektų valdymo, pardavimo, klientų aptarnavimo ir vadovavimo srityse sukaupta dirbant tarptautinėje telekomunikacijų bendrovėje



Dr. Rimantas Kočiūnas

- Vilniaus universiteto Klinikinės ir organizacinės psichologijos katedros profesorius, psichologijos daktaras, Humanistinės ir egzistencinės psichologijos instituto direktorius
- Pravedęs virš 100 seminarų, egzistencinio patyrimo grupių Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Gruzijoje bei paskaitų ciklus įvairiuose Europos universitetuose pagrindinėmis egzistencinės psichologijos bei terapijos temomis
- 73 mokslinių publikacijų, skelbtų įvairiuose moksliniuose leidiniuose Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Jugoslavijoje, Vokietijoje, Bulgarijoje, Suomijoje, Olandijoje, JAV, Švedijoje, Anglijoje
- Monografijų "Psichologinio konsultavimo pagrindai", Grupinė psichoterapija Lietuvoje: teoriniai modeliai ir jų taikymas" (sudarytojas), "Psichoterapinės grupės: teorija ir praktika" autorius



Kirilas Glušajevs

- Aktorius, režisierius, meno vadovas
- 2008 m. baigė dramos teatro režisieriaus bakalauro studijas (kurso vadovas Rimas Tuminas)
- 2004-2005-aisiais studijavo Dartington College of Arts Didžiojoje Britanijoje
- 2007-2008 m. LMTA lankė Andriaus Žebrausko improvizacijos kursą, dalyvauja vienintelio profesionalaus improvizacijos teatro Lietuvoje KITAS KAMPAS veikloje nuo pat įkūrimo
- nuo 2012 metų vienas iš improvizacijos teatro lyderių
- 2015 m. pradėjo eiti teatro KITAS KAMPAS Meno vadovo pareigas
- Dėsto Teatrinę Improvizaciją Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje kaip kvietinis specialistas
- Nuo 2017 m. - Kūrybinės dalies vadovas Valstybiniame Vilniaus Mažajame teatre

Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Vasario 23 d. (penktadienis)	Pasiruošimas moduliui , Lyderystės programos koncepcijos, tikslų bei uždavinių aptarimas, mokymosi proceso susitarimai, tiriamųjų darbų atvejų pristatymas. Modulio dalyvių ir dėstytojų prisistatymai. Tiriamųjų darbų grupių formavimas, atvejų pristatymas ir priskyrimas. Svarbiausios lyderių savybės. Įsivertinimas. Neuromokslo žinios lyderystėje.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Vasario 24 d. (šeštadienis)	Vadovavimas ir lyderystė . Lyderio asmenybė. Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė Svečias – Lietuvos verslo lyderis
Kovo 1 d. (penktadienis)	Iki šios datos pasirenkama ir modulio vadovei elektroniniu paštu alisa.miniotaite@amlaboratory.com pranešama preliminarinė tiriamojo darbo tema. Per dvi darbo dienas paskiriamas Tiriamojo darbo vadovas.		
Kovo 8 d. (penktadienis)	Iki šios datos - Pirmoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais. Temos aptarimas, darbo problemos, tikslo, uždavinių įvardijimas.		
Kovo 8 d. (penktadienis)	Aktorinis meistriškumas ir improvizacija . Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajevs

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 9 d. (šeštadienis)	Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajėvas
Kovo 22 d. (penktadienis)	I tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – literatūros šaltinių analizė – teorinės dalies parengimas ir pateikimas.		
Kovo 22 d. (penktadienis)	Šiolaikinės lyderystės mokyklos. Transformacinė ir charizmatinė lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė Svečias – Lietuvos verslo lyderis
Kovo 23 d. (šeštadienis)	Šiolaikinės lyderystės mokyklos. Tarnaujanti ir autentiška lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Kovo 29 d. (penktadienis)	Iki šios datos – antroji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – teorinės dalies aptarimas ir pasirengimas tyrimui organizacijose.		
Balandžio 12 d. (penktadienis)	Iki šios datos – trečioji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Tyrimo organizacijose rezultatų aptarimas bei susitarimas dėl veiklos (pokyčio) plano.		
Balandžio 12 d. (penktadienis) Birštonas	Egzistencinė asmenybės samprata. Asmenybės autentiškumas bei unikalumas. Transcendentiniai poreikiai kaip asmenybės brandos kriterijus. Gyvenimo ir veiklos filosofija, jos unikali prasmė.	8 ak. val.	Dr. Rimantas Kočiūnas

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Balandžio 13 d. (šeštadienis) Birštonas	Lyderio emocinis intelektas. Emocijų atpažinimas ir valdymas. Įtaka ir įtikinėjimas. Sąmoningas dėmesingumas. Emocinis atsparumas.	8 ak. val.	Dr. Rasa Katilienė
Balandžio 26 d. (penktadienis)	Iki šios datos – ketvirtoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Pirmojo veiklos etapo aptarimas, antrojo veiklos etapo planavimas.		
Balandžio 26 d. (penktadienis)	Lyderio-sekėjo santykis , jo kūrimas ir dinamika. Sekėjystė. Pasidalytoji lyderystė – kaip dalintis lyderyste su savo sekėjais. Lyderystė komandoje. Lyderis – komandos, organizacijos kultūros formuotojas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė Svečias – Lietuvos verslo lyderis
Balandžio 27 d. (šeštadienis)	Tiriamųjų darbų - pokyčio projekto - įžvalgų pristatymas bendramoksliams. Grįžtamasis ryšys ir aptarimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Gegužės 10 d. (penktadienis)	Tamsioji lyderystės pusė. Toksiška lyderystė. Lyderio piktnaudžiavimo problema. Nuopolio vedlystė. Autoritarinė asmenybė.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Gegužės 11 d. (šeštadienis)	Tamsioji lyderystės pusė. Makiavelizmas. Gėris ir blogis. Makiavelistinės asmenybės konstruktas.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Gegužės 17 d. (penktadienis)	Iki šios datos – penktoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Antrojo veiklos etapo aptarimas, tolimesnės vadovo veiklos planavimas.		

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gegužės 24 d. (penktadienis)	Strateginė lyderystė. Kaip lyderiauti organizacijos mastu, siekiant strateginių tikslų. Kaip organizuoti visą organizaciją strateginio tikslo įgyvendinimui. Vertės pasiūlymas suinteresuotoms šalims.	8 ak. val.	Dr. Nerijus Pačėsa
Gegužės 25 d. (šeštadienis)	Lyderystė ir dialogas: santykis tarp lyderio ir sekėjo. Įtaka ir įtakos darymas. Lyderystės žaidimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė Dr. Gintautas Mažeikis
Gegužės 31 d. (penktadienis)	Lyderystės etika. Lyderio atsakomybės pradžia ir ribos. Lyderystės dilemos. Kaip sukurti atvirumo ir psichologinio saugumo klimatą dialogui apie etikos klausimus. Moralės psichologija.	8 ak. val.	Dr. Øyvind Kvalnes
Birželio 1 d. (šeštadienis)	Pats sau lyderis (self-leadership). Kaip būti lyderiu sau pačiam, valdyti savo elgesį, motyvuoti save kelyje į tikslą.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Birželio 7 d., 9 val. (penktadienis)	Modulio egzaminas.		
Birželio 12 d. (antradienis)	Iki šios datos – šeštoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Tiriomojo darbo apibendrinimas, išvalgų ir išvadų aptarimas.		
Birželio 14 d., 9 val. (penktadienis)	Egzamino perlaikymas		
Birželio 14 d., 12 val. (penktadienis)	Tiriamųjų darbų pristatymas.		
Birželio 20 d., 17 val.	Modulio aptarimas ir diplomų įteikimas. Šventė!		

Turite klausimų? Susisiekiame!

Vadovų mokymosi konsultantai



Larisa Titova
+37061589614
Larisa.titova@ism.lt



Lukas Vaičiulis
+37061607068
lukas.vaiciulis@ism.lt



Skaidrė Samuilė
+37061149252
skaidre.samuile@ism.lt