

# PROJEKTŲ VALDYMAS IR INOVACIJOS

2024 m. / Pavasario semestras

## Modulio anotacija

Sėkmingas ir sklandus projektų įgyvendinimas yra būtinas organizacijų strateginių tikslų pasiekimui, išorinių įsipareigojimų įvykdymui, reputacijai, darbuotojų pritraukimui ir išlaikymui.

Inovacijų ir projektų valdymas yra susiję tuo, kad abi šios sritys nagrinėja unikalių produktų kūrimą. Modulyje nagrinėjamas Stage Gate modelis, kuris yra plačiai naudojamas sėkmingas inovacijas kuriančiose organizacijose.

Modulyje studijuojami visi projektinės veiklos lygiai: projektų valdymas, programų valdymas, projektų portfelių valdymas ir projektų valdymo biuro (PMO) veikla.

Viso modulio metu studentai grupėse rengs tiriamuosius darbus – konsultacinius projektus, skirtus konkrečių organizacijų projektinės veiklos tobulinimui. Šie konsultaciniai darbai bus paremti projektinės brandos modeliu. Rengdami projektą, studentai susipažins su brandos nustatymo įrankiais ir gaus konsultacijas iš dėstytojų-praktikų, turinčių patirties projektinės veiklos tobulinime daugelyje organizacijų.

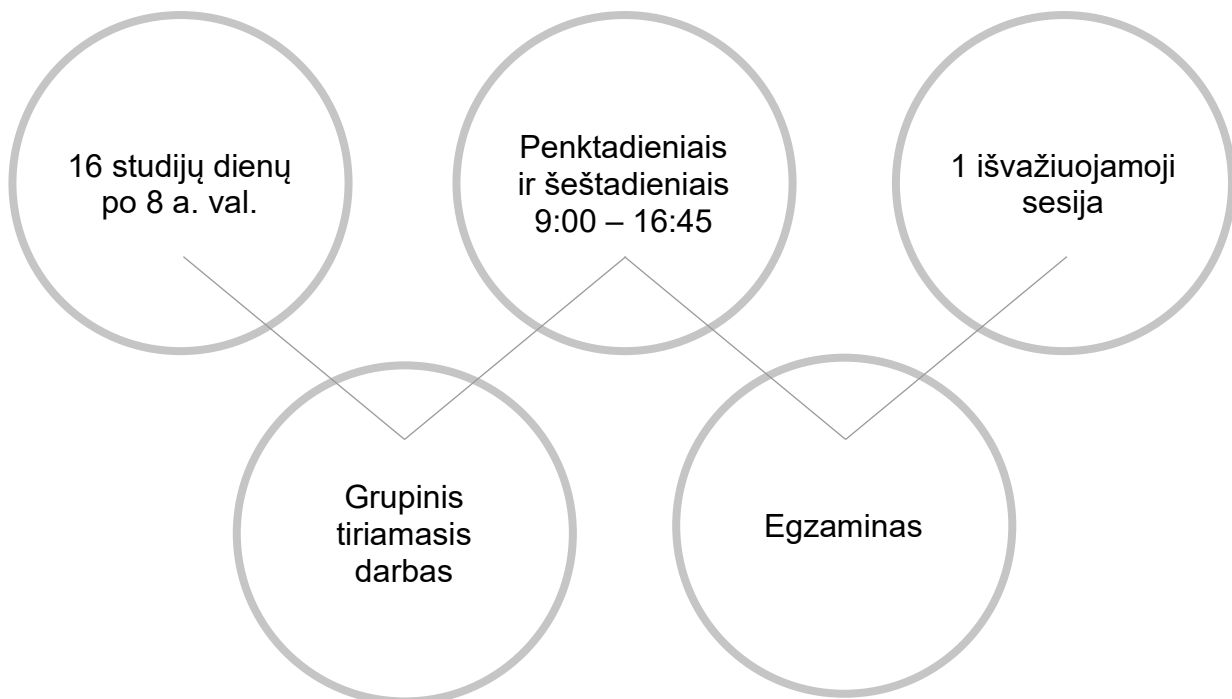
Vadovai sukuria poreikį geram projektų valdymui organizacijoje. Modulyje aptariama, kaip vadovai gali skatinti geresnį projektų valdymą, akcentuojama projektų komiteto ir projektų šeimininko įtaka projektų valdymo sėkmei.

**Modulis skirtas** vadovams, kuriems svarbu, kad jų organizacijoje projektinė veikla vyktų sklandžiau, sukurtų planuotą naudą ir padėtų pasiekti strateginius organizacijos tikslus. Modulis aktualus organizacijos vadovams, padalinių kuriuose vyksta projektai vadovams, projektų savininkams, projektų tarnybos (PMO) vadovams ir specialistams.

## Baigę modulį

- Išmoksite identifikuoti svarbiausias organizacijos projektinės aplinkos problemas ir konstruktyviai planuoti bei įgyvendinti jos tobulinimo veiksmus;
- Gebėsite analizuoti projektų valdymo procesus ir objektyviai vertinti organizacijų projektinės veiklos gebėjimus;
- Suprasdami judriojo (angl. Agile) projektų valdymo galimybes ir iššūkius, geriau galėsite jas taikyti inovatyviuose projektuose.
- Sužinosite, kaip derinti projektinės brandos kėlimą su organizacijos strategija.
- Lengviau argumentuosite ir sklandžiau įgyvendinsite projektinės veiklos pokyčius, remdamiesi teorinėmis žiniomis ir praktiniais įgūdžiais;
- Išmoksite taikyti Stage Gate modelį organizacijos inovacijoms.

**Modulio vadovas:** dr. Saulius Šimkonis - konsultantas, dėstytojas, praktikas, turintis daugiau nei 25 metų projektų, programų ir portfelių valdymo patirties. Jis konsultuoja ir veda mokymus organizacijoms projektų, programų, portfelių valdymo klausimais projektų vadovams, projektų komitetų nariams, aukščiausio lygio vadovams.



## Pagrindinės modulio temos

- ◆ Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai ir projektų valdymo kompetencijų sertifikavimo sistemos
- ◆ Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai.
- ◆ Naujų produktų kūrimas – Stage Gate modelis ir jo praktinis pritaikymas
- ◆ Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui?
- ◆ Operatyvusis projektų valdymas
- ◆ Programų valdymas
- ◆ Projektų portfelio valdymas
- ◆ Projektų valdymo biuras (PMO)
- ◆ Kritinės grandinės projektų valdymas. Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais
- ◆ Projektotiekio (*Project pipeline*) valdymas
- ◆ Mega projektai
- ◆ Lankstusis (*Agile*) projektų valdymas. Lankščiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose
- ◆ Organizacinės projektų vadybos modelis

# 2024 m. pavasario semestro kalendorius

Vasaris / 2024					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29		

Kovas / 2024					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Balandis / 2024					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30				

Gegužė / 2024					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30	31	

Birželis / 2024					
P	A	T	K	P	Š
					1
3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29

Liepa / 2024					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30	31			

## Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulo užsiėmimai; 8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras (vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio moduli studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras (vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulo baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulo baigimo pažymėjimų įteikimas

## Modulio dėstytojai



### Dr. Saulius Šimkonis

- Modulio vadovas doc. dr. Saulius Šimkonis yra konsultantas, dėstytojas, praktikas, turintis daugiau nei 25 metų projektų, programų ir portfelių valdymo patirties.
- Konsultuoja ir veda mokymus organizacijoms projektų, programų, portfelių valdymo klausimais projektų vadovams, projektų komitetų nariams, aukščiausio lygio vadovams.
- Daktaro disertacijos kryptis – išmoktos pamokos projektuose – padeda konsultuojant organizacijas apie projektų valdymo proceso tobulinimą.
- Yra įgijęs IPMA-A, Project Management Professional (PMP), PRINCE2 Practitioner, Certified SAFe® Program Consultant (SPC), Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner, Certified International Coach sertifikatus ir yra IPMA vertintojas.



### Dr. Alfredas Chmieliauskas

- Vienas iš Lietuvos projektų vadybos asociacijos įkūrėjų ir prezidentas (2004 - 2015).
- Vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018).
- Konsultacinės įmonės “Chmieliauskas ir partneriai”, kuri specializuojasi organizacijų projektinės veiklos tobulinime, vadovas.
- Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) įgaliotas nacionalinis vertintojas.
- Dėsto portfelių, programų ir projektų valdymo dalykus Lietuvos ir užsienio universitetuose.
- Vyriausybės strateginės analizės centro “Strata” valdybos narys.
- Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas.



### Birutė Ruplytė

- ISM Executive School mokymo programų vadovė, lektorė.
- Daugiau nei 15 metų veda mokymus ir konsultuoja vadovus organizacijų elgsenos, vadovavimo, komandos formavimo temomis, atlieka organizacijos kultūros tyrimus pagal Denison High Performing Organization metodiką (JAV).
- Sertifikuota darbui su DISC ir komandų vaidmenų metodikomis (A Wiley Brand, JAV), sertifikuota 360° vadovavimo kompetencijų vertinimo konsultantė (Exponential Training & Assessment, Anglija).



## Modestas Gelbūda

- Prof. Dr. Modestas Gelbūda yra ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto profesorius, Baltijos lyderystės ugdymo instituto įkūrėjas.
- Modestas Gelbūda baigė tarptautinės vadybos magistrantūros ir doktorantūros studijas AAU (Danija) ir turi bendrą 13 metų tarptautinę patirtį, kuri apima mokslinius tyrimus tokiose pasaulyje pirmaujančiose institucijose kaip Stanfordo universitetas (JAV), Upsalos universitetas (Švedija), Olborgo universitetas (Danija) ir Londono verslo mokykla (Jungtinė Karalystė). Modestas Gelbūda baigė dvi svarbiausias Europos doktorantūros mokyklas: tarptautinio verslo (NORD-IB) ir žinių ir vadybos (EUDOKMA).
- Modestas Gelbūda atlieka mokslinius tyrimus ir dėsto tarptautinės vadybos, produktų inovacijų, vadybos inovacijų, procesų inovacijų, verslumo, žmogiškojo kapitalo valdymo srityse. Jo publikacijos pasirodė aukščiausio lygio tarptautiniuose verslo tyrimų žurnaluose, tokiuose kaip Journal of International Management, Management International Review, Journal of Business Ethics ir kituose. Jis buvo Europos vadybos akademijos (EURAM) oficialaus žurnalo European Management Review redakcinės kolegijos narys.
- Modestas Gelbūda užsiima viešojo sektoriaus inovacijomis. Jis inicijavo ir vadovavo didelei eksperimentiniams tyrimais pagrįstai pokyčių programai, orientuotai į valdymo ir veiklos tobulinimą viešajame sektoriuje "Lean Government", taip pat prisideda prie nacionalinio lygmens nevyriausybinų organizacijų tarybų ir jų veiklos.
- Kūrėju Londono verslo mokyklos vadybos inovacijų laboratorijoje Modestas tiesiogiai dirbo kartu su Stage Gate metodo kūrėju prof. Robertu Cooperiu.



## Amalija Rakauskaitė

- Programų vadovė Thermo Fisher Scientific, atsakinga už genetikos divizijos qPCR ir AgB naujų produktų sukūrimą bei sėkmingą įvedimą į rinką.
- Patirtis vadovaujant 5-20 žmonių globalioms komandoms, nuolat dalyvauja PPI veiklose siekiant pagerinti ir/ar optimizuoti procesus (Kaizen, JDIs, Strategic X-Matrix, 5s).
- Produktų komercializacijos proceso ekspertė ir trenerė. Organizuoja mokymus tiek Europoje, tiek globaliu mastu visoje organizacijoje.
- Baigusi LSMU genetikos bakalauro studijas bei ISM vadovų magistrantūros studijas.





## Hans Georg Gemünden

Dr. habil. Dr. h.c. Hans Georg Gemünden is a Professor emeritus of Project Management of BI, Norwegian Business School, and a Professor emeritus of Technology and Innovation Management of TU Berlin. He holds a Diploma and a Doctorate in Business Administration from the University of the Saarland in Saarbrücken, and a Habilitation degree and an honorary doctorate from the University of Kiel. He has received several awards of excellence for his research, which has been published in refereed journals including, among others, Organization Science, Research Policy, Journal of Product Innovation Management, Creativity and Innovation Management, International Journal of Research in Marketing, IEEE Transactions on Engineering Management, R&D Management, International Journal of Project Management, and Project Management Journal. He can be contacted at [hans.gemuenden@tim.tu-berlin.de](mailto:hans.gemuenden@tim.tu-berlin.de).



## Liutauras Varanavičius

- Liutauras mokslinių tyrimų sritis yra strategija, mokslinio tyrimo tema: Baltijos šalių mega projektų procesai. Pagrindiniai tyrimo tikslai yra nustatyti esminius mega projektų įgyvendinimo eigos „nuo idėjos iki užbaigimo“ mechanizmus ir logiką, sukurti proceso modelį, kuris paašškintų, kaip mega projektai vykdomi post-socialistiniame Baltijos valstybių kontekste ir pateikti vadybinius pasiūlymus būsimų mega projektų sėkmingam įgyvendinimui, siekiant visuomeninės naudos.
- Įgijęs Verslo vadybos magistro laipsnį ISM Vadybos ir ekonomikos universitete.
- Sukaupęs daugiau nei 10 metų vadovavimo patirtį dirbdamas logistikos ir energetikos sektoriuose.



## Algimantas Brazauskas

- UAB Blue solutions direktorius, daugiau nei 10 metų vadovaujančio darbo patirtis.
- Įmonė, kurios vadovu yra Algimantas, dirba su vienais didžiausių klientų, vykdo verslo skaitmenizavimo projektus Pabaltijyje.
- Patirtis sukaupta per daugiau nei 20 metų pradedant projektų valdymu, metodikos ir Projektų valdymo tarnybos kūrimu ir tobulinimu.
- Daugiau kaip 40 projektų iniciatorius ir Valdymo komitetų ar tarybų narys.
- Algimantas yra praktikas, jo strategija – geriausios teorinės žinios praktiniam pritaikymui ir praktinės žinios teorinių žinių tobulinimui - klaidos mus stiprina.



## Vytautas Jazbutis

- Agile treneris padedantis strategiškai organizacijose taikyti Agile ir Lean principus bei vertybes.
- Vytauto patirtis aprėpia tiek tradicinį, tiek Agile, tiek ir mišrų projektų valdymą plataus masto projektuose, turinčiuose daugelį komandų įvairiuose geografinėse lokacijose.
- Mokymų ir įvairių kūrybinių dirbtuvių fasilitavimas įvairiafunkcinėms IT komandoms, produktų vadovams ir šeiminkams, Scrum meistrams, vidurinėsios grandies vadovams.
- Vytautas yra pabaigęs informatikos inžinerijos studijas. Šiuo metu jis dirba Agile treneriu Swedbanke.



## Aleksej Kovaliov

- Aleksej yra patyręs lektorius, konsultantas ir profesionalus IT transformacijų vadovas (EMBA, PRINCE2, Agile, Pragmatic Marketing).
- 16 metų vadovauja kompleksiniams IT projektams, padaliniais bei kompanijoms.
- Jis yra dirbęs įvairaus dydžio bei tipo organizacijose: tarptautinėse korporacijose, Lietuviško kapitalo įmonėse, startuoliuose bei viešajame sektoriuje dirbančiose organizacijose.
- Dėl turtingos ir įvairiapusės patirties visas dėstomas temas Aleksej išmano ne iš vadovėlių, bet iš praktikos, iš sėkmių ir klaidų.
- Aleksej yra Lietuvos projektų vadybos bei startuolių profesinių bendruomenių aktyvus narys, vienas Agile Lietuva asociacijos įkūrėjų.
- Aleksej "arkliukas" - Agile projektų pirkimai ir stambaus masto Agile programų/projektų valdymas.



## Augustinas Voldemaras

- CCPM Service, UAB direktorius, specializuojasi Kritinės grandinės taikymu statybinuose projektuose, projektinėje gamyboje.
- Konsultavo statybines įmones UAB „Veikmės statyba“, UAB „Conresta“, UAB „Litcon“, gamybines įmones – Harju Elekter, UAB (buv. UAB Rifas), UAB „Salda“, UAB MWC, dirbo su UAB „Vastint“, AB „Žemaitijos pienas“, AB „Grigeo“, UAB „Litexpo“ ir kt. Anksčiau dirbo AB „Kupolas“ statybos direktoriumi, vadovavo VšĮ „Lieknos statybos institutas“.





## John Thompson

- Vienas iš "Exepron", pirmaujančios debesų kompiuterijos pagrindu veikiančios įmonės planavimo ir projektų portfelio programos, įkūrėjų ir jos COO.
- Daugiau nei 30 metų patirtis apribojimų teorijos srityje, įskaitant kritinės grandinės projektų valdymą, gamybą, paskirstymą, strategiją ir taktiką bei pralaidumo apskaitą.
- Sertifikuotas Dr. Eli Goldratto bendradarbis, dukart TOC Tarptautinės sertifikavimo organizacijos valdybos pirmininkas, prisidėjęs prie pasaulinių šios srities standartų nustatymo.
- Be "Exepron", Džonas vadovauja "Global Focus, LLC", aukščiausio lygio konsultacinei bendrovei, žinomai kaip verslo augimo ir pertvarkos skatinimo įmonė, kurios veikla apima įvairias pramonės šakas - nuo aviacijos iki sunkiosios plieno gamybos.
- John yra baigęs miškų inžinerijos bakalauro laipsnį (su pagyrimu) Stellenbošo universitete (RSA), jis yra daugelio valdybų narys, įskaitant 12 metų dirbusią TOCICO valdybą ir nuo 2009 m. - Luizianos eksporto tarybą.
- So John galima susisiekti [johnt@exepron.com](mailto:johnt@exepron.com).



## Prof. Inga Minelgaitė

- Islandijos Universiteto profesorė, Projektų vadybos centro vadovė.
- Pagrindinės Ingos tyrimų sritys yra tarpkultūrinė lyderystė bei lyderystė projektų vadyboje.
- Inga turi daugiau nei dešimties metų patirtį dirbant vadovaujantį darbą.
- Vos per keletą metų akademiniam pasaulyje Inga išsipublikavo kelias dešimtis akademinį straipsnių, o jos knyga apie lyderystę Islandijoje nominuota geriausios knygos apdovanojimui didžiausioje Europoje vadybos asociacijoje (EURAM).
- Inga yra keleto didžiausių tarptautinių tyrimų narė.
- Vykdamas konsultacinę veiklą Ingai teko dirbti su didžiausiomis visame pasaulyje savo srityje įmonėmis.



## Dov Zavadskis

- Befriend AI įkūrėjas, bei ChatGPT treneris, buvęs talentų medžiotojas, karjeros koučeris ir pranešėjas.
- Per paskutinius 10 metų, Dov gyveno 4 skirtingose šalyse (Lietuva, Jungtinė Karalystė, Malaizija bei Bulgarija) iš kurių daigiausiai teko dirbuotis Anglijoje bendradarbiaujant su didžiausiomis pasaulinėmis organizacijomis.
- Nuo 2023 m. pradžioje, Dov pasinėrė į darba su dirbtiniu intelektu. Dalinimasis įvairiais hackais ir patarimais pastūmėjo pradėti vesti praktinius mokymus šia tema.
- Šiuo metu Dov geriausias draugas yra ChatGPT. Ši draugystė apvertė jo pasaulį ir tai paskatino įkurti Befriend AI, kurios misija yra paskatinti žmones į naujas technologijas pažiūrėti kitomis akimis, bei pakviesti susidraugauti su dirbtiniu intelektu.

# Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 8 d. (penktadienis)	Įvadas, reikalavimai. Dalyvių projektinės veiklos patirtys ir mokymosi prioritetai. <a href="#">Konsultacinių-tiriamųjų darbų proceso ir uždavinių pristatymas. Tiriamųjų darbų grupių formavimas.</a>	8 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
	Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai. Brandos vertinimas.		Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Kovo 9 d. (šeštadienis)	Modulio orientacija į organizacijų konsultavimą. Procesų ir projektų santykis su organizacijos strategija. Projektinės veiklos tikslų hierarchija. Šiuolaikinis požiūris į organizacijos projektinės veiklos tobulinimą: operatyvusis ir strateginis projektų valdymas. <a href="#">Tiriamųjų darbų grupių sudarymas, oponentų paskyrimas ir užduočių aptarimas.</a>	8 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas
	Projektų valdymo kompetencijų sertifikavimas. Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai. Trys publikacijos: ICB, PMBOK, PRINCE2. Kuo remtis, siekiant vystyti individų ir organizacijų projektų valdymo kompetencijas?		Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Kovo 22 d. (penktadienis) <b>Išvažiuojamoji sesija</b>	Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Koks aš kaip projekto vadovas? Projekto komandos formavimas ir komandos darbo pradžia. Komandos vystymasis ir esminės darbo komandoje prielaidos. Grupiniai procesai. Rezultatų aptarimas ir refleksija.	8 ak. val.	Birutė Ruplytė

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 23 d. (šeštadienis) <b>Išvažiuojamoji sesija</b>	Komandos motyvacija ir įsitraukimas. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui? Grįžtamasis ryšys komandoje. Komunikacija komandoje. Sprendimų priėmimas komandoje: kaip pasiekti konsensusą? Mokymasis iš sklandžiai pasibaigusio ir nepavykusio projekto patirties. Komandos valdymo projektuose apibendrinimas: sėkmės prielaidos.	8 ak. val.	Birutė Ruplytė
Balandžio 12 d. (penktadienis)	<b>Tarpinis atsiskaitymas A1P: Pasirinktos organizacijos tobulinimui pasirinkto projektų tipo pristatymas (tipinis pasirinkto tipo projekto pavyzdys). Identifikuotos problemos šio tipo projektuose.</b>  Operatyvusis projektų valdymas. Projektų apimties valdymas. Apimties sąvoka. Apimties apibrėžimas: hierarchinis darbų skaidinys ir jo sudarymo principai. Projektų tvarkaraščio valdymas. Gairių planas ir jo vaidmuo. Projektų kaštų valdymas. Suinteresuotųjų šalių ir komunikacijos valdymas projektuose. Perėjimas iš pirmojo į antrąjį brandos lygį	8 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Balandžio 13 d. (šeštadienis)	Inovacijos. Naujų produktų kūrimas: Stage Gate modelis.	8 ak. val.	Prof. Dr. Modestas Gelbūda
Balandžio 26 d. (penktadienis)	Operatyvusis projektų valdymas. Pagrindinės įvertinimo technikos. Įvertinimas (estimation <i>angl.</i> ). Atsargos projektuose. Projektų tvarkaraščio valdymas. Tvarkaraščių sudarymas. Projekto darbų nuoseklumo sąryšiai. Kritinis kelias. Tvarkaraščio suspaudimo technikos. Projektų rizikų valdymas. Prielaidos projektuose.  Tarpinio atsiskaitymo C1P temų patvirtinimas.	8 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Balandžio 27 d. (šeštadienis)	<b>Tarpinis atsiskaitymas A2P (K2): pradinio brandos vertinimo rezultatai.</b> Pasirengimas brandos lygio nustatymui. Pavyzdžių aptarimas.	4 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas  Doc. Dr. Saulius Šimkonis
	Naujų produktų kūrimas: praktinė sesija. Esminių sėkmingo inovatyvaus produkto aspektų analizė. Stage Gate etapų svarba projekto eigai bei produkto kūrimui.	4 ak. val..	Amalija Rakauskaitė
Gegužės 2 d. (ketvirtadienis) 18:00 – 19:30	<b>Nuotolinė konsultacija prieš tiriamųjų darbų pristatymą A3D ir A4P, o taip pat apie oponavimo struktūrą B1D.</b>	2 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas  Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Gegužės 3 d. (penktadienis)	Programų ir projektų portfelių valdymas. Bendro portfelio valdymo proceso kūrimas. Portfelio valdymo diegimo priklausomybė nuo organizacijos brandos. Portfelio elementų monitoringas ir kontrolė	8 ak. val	Dr. habil. Dr. h.c. Hans Georg Gemünden

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gegužės 4 d. (šeštadienis)	<p>Projektų valdymo biuras (PMO). Prisiminkime sąvokas. Projekto vadovo aplinka. Projekto vykdymo modeliai. Projekto prielaidos ir apribojimai. Lean procesai. Projekto sėkmės garantai ir nesėkmės priežasčių analizė.</p> <p>Praktinė užduotis.</p> <p>PMO. Praktinės užduoties aptarimas. Kas yra projektų valdymo tarnyba (PMO <i>angl.</i>)? Kam reikalinga PMO?</p> <p>Atvejo analizė: patirtis valdant didelės apimties IT projektus. Kas įgalina tokius projektus padaryti sėkmingais.</p> <p>Projektų valdymo proceso palaikymas organizacijoje. Projektų valdymo procesas – organizacijos projektų valdymo patirties kaupimo ir optimizavimo siekių išraiška. Projektų valdymo branda ir proceso formalizavimo poreikiai.</p> <p>PMO – inovatyvus projektų valdymo kultūros virsmas. PMO įkūrimo prielaidos, tikslai ir uždaviniai. Projektų valdymo proceso suderinimas su kitais organizacijos procesais. PMO branda. PMO įrankiai.</p> <p>Atvejo analizė: Du PMO kūrimo organizacijoje keliai – Evoliucinis ir Revoliucinis.</p> <p>“Pigūs triukai” (<i>cheap tricks angl.</i>).</p>	8 ak. val.	Algimantas Brazauskas
Gegužės 17 d. (penktadienis)	<p>Lankstusis (Agile) projektų valdymas. Kitoks požiūris į projektų valdymą: „lankstusis“ (<i>agile angl.</i>) projektų valdymas. Manifestas ir principai. Agile projektų valdymo paradigma, esminiai skirtumai, lyginant su „tradiciniu“ projektų valdymu, pagrindinės galimo taikymo sritys bei iššūkiai.</p> <p>Lanksčiojo projekto planavimas. Nuo projekto pagrindimo (<i>project business case angl.</i>) iki produkto darbų sąrašo (<i>backlog angl.</i>). Lanksčiojo įvertinimo technikos.</p>	8 ak. val.	Vytautas Jazbutis



Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gegužės 18 d. (šeštadienis)	<p>Labiausiai paplitusių Agile metodų ir technikų apžvalga. Scrum apžvalga, procesai ir pateiktys.</p> <p>Pirkimai ir sutartys lanksčiajame projektų valdyme. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose.</p>	8 ak. val.	Aleksej Kovaliov
Gegužės 31 d. (penktadienis)	<p>Kuo Kritinės grandinės projektų valdymas (CCPM angl. Critical Chain Project Management <i>angl.</i>) skiriasi nuo tradicinio projektų valdymo.</p> <p>Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais. Projekto tiekimo (Project pipeline <i>angl.</i>) valdymas. Kaip valdyti projektus daugiaprojektinėje aplinkoje? Projekto PERT. Kritinės grandinės nustatymas ir valdymas.</p>	6 ak. val.	Augustinas Voldemaras
	<p>Užduočių ir resursų sinchronizavimas Exepron sistemoje. Chaotiškos projektų valdymo aplinkos stabilizavimo procesas, pagrįstas trumpesniu patikimu įvykdymo laiku. Ankstyvas būsimų apribojimų identifikavimas.</p>	2 ak. val.	John L. Thompson
Birželio 1 d. (šeštadienis)	<p><b>Nuotolinė paskaita.</b> Organizacinės projektų vadybos modelis: Projektų integravimas į darnius tinklus organizacijoje; veiklų interakcija bei vadyba, siekiant organizacijos ir suinteresuotų pusių tikslų.</p>	6 ak. val.	Prof. Dr. Inga Minelgaitė
	<p>DI (AI) įtaka projektų valdymui ir inovacijoms.</p>	2 ak. val.	Dovydas Zavadskis
Birželio 14 d. (penktadienis)	<p><a href="#">Tarpinis atsiskaitymas C1P: Publikacijų ir tyrimų projektų valdymo srityje analizės pristatymas.</a></p>	4 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
	<p>Mega projektai.</p>	4 ak. val.	Liutauras Varanavičius

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Birželio 15 d. (šeštadienis)	<b>Tiriamojo-konsultacinio darbo pristatymas (atsiskaitymas A4P) ir oponavimas jam (atsiskaitymas B1D).</b> Grįžtamasis ryšys apie atsiskaitymą.	4 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas  Doc. Dr. Saulius Šimkonis
	Patirties analizė ir sklaida – pagrindinė organizacijų projektinės veiklos tobulinimo prielaida. Projektinės veiklos patirtys ir išmoktos pamokos. Veiksniai, įtakojantys sėkmingą darbą su pamokomis projektinėje aplinkoje.	4 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Birželio 21 d. (šeštadienis)	<b>Egzaminas.</b> <b>Tiriamųjų darbų įkėlimas (A5D).</b>		
Birželio 28 d. (šeštadienis)	<b>Papildomas egzaminų laikymas.</b>		
Liepos 5 d. (penktadienis)	<b>Pažymėjimų įteikimas</b>		

Turite klausimų? Susisiekiame!

### Vadovų mokymosi konsultantai



**Larisa Titova**  
+37061589614  
Larisa.titova@ism.lt



**Lukas Vaičiulis**  
+37061607068  
lukas.vaiciulis@ism.lt



**Skaidrė Samuilė**  
+37061149252  
skaidre.samuile@ism.lt