ISM Executive School

FINANSAI VALDYMO SPRENDIMUOSE: VERTĖS KŪRIMAS

2027 m. / Pavasario semestras

Modulio anotacija

Įvairaus lygmens ir sričių vadovai, savo karjerą pradėję nuo konkrečios srities specialisto (pardavimų, teisės, rinkodaros, plėtros, gamybos, technologijų) pareigų, augant atsakomybėms ima stokoti finansinių žinių sprendimams priimti.

Modulio siekis – atliepti karjeros laiptais kylančių vadovų poreikį gauti bazines finansų valdymo žinias, kartu gilinant kaštų analizės įgūdžius, vėliau juos integruojant į investicinių projektų vertinimo ir verslo vertės didinimo sprendimus.

Neretai įmonės, investuojančios į darbuotojų studijas, jų atsiperkamumą pamato dar mokymosi metu: atlikdami produktų pelningumo, sąnaudų, investicijų atsiperkamumo analizę, dalyviai savo įmonėms sutaupo nuo keliasdešimties iki kelių šimtų tūkstančių eurų arba analogiška suma padidina verslo vertę.

Modulio metu įgysite bazinių finansų valdymo žinių, kurios leis Jums analizuoti įmonių balansus, pelno nuostolio, pinigų srautų ataskaitas, o taip pat metodinių žinių, kurios padės nesuklysti vertinant atskirų įmonės padalinių, produktų ir jų portfelio, taip pat paslaugų, projektų ar darbų kaštus, pelningumą ir vertę įmonei. Sužinosite, kokie kaštų ir efektyvumo kriterijai yra taikomi skirtingose situacijose – gaminti patiems ar pirkti iš išorės, išnaudojant ribotus gamybinius pajėgumus, siekiant optimizuoti produktų portfelį. Valdymo apskaitos modulyje išmoksite atlikti finansinių rodiklių analizę, finansinius rodiklius vertinti kitų įmonės rodiklių kontekste bei suprasite, kaip įvertinti investicinių projektų atsiperkamumą, o taip pat susipažinsite su mokesčių optimizavimo, vidinės kainodaros sprendimais.

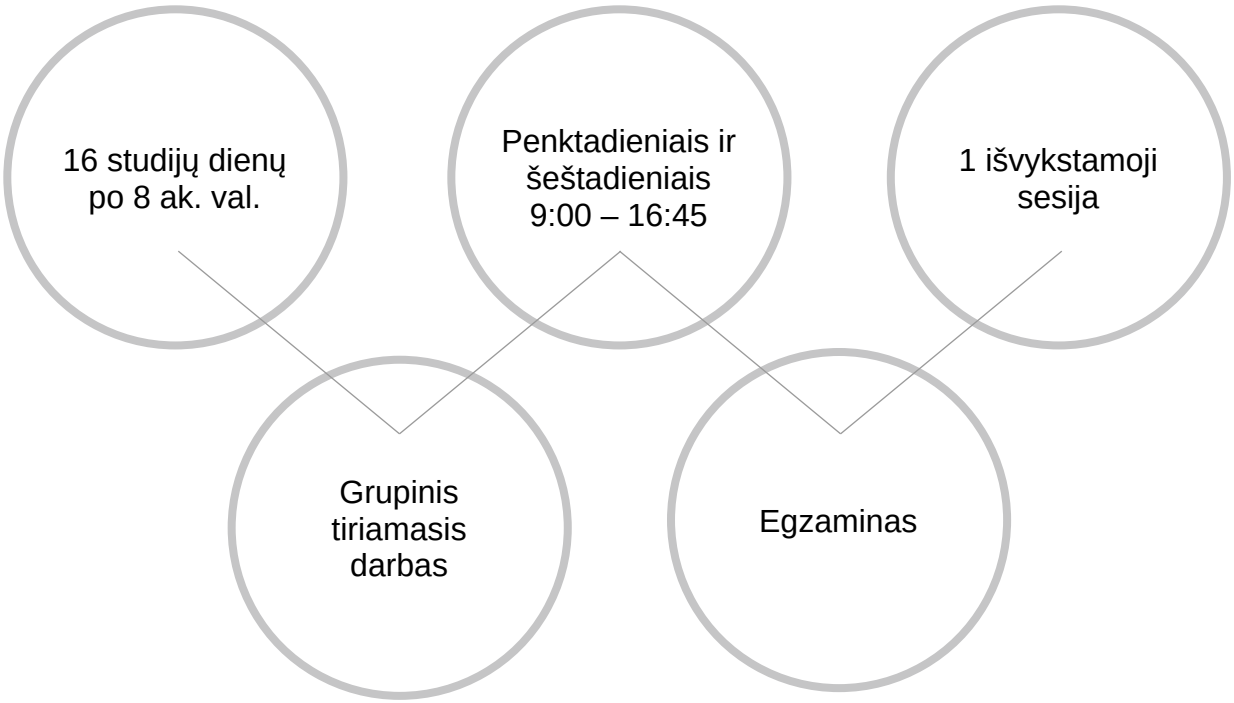
Modulio metu trijų-penkių žmonių grupės atlieka tiriamąjį (konsultacinį) projektą, kurio metu sprendžia realios, vieno iš grupės narių, organizacijos valdymo apskaitos problemą, panaudodami modulio metu įgytas žinias.

Modulio dalyviai aktyviai dalyvauja mokymosi procese, sprendžia savo įmonių konkrečias finansų valdymo ir valdymo apskaitos problemas, diskusijų metu dalinasi savo įžvalgomis, mintimis bei patirtimi. Mokymasis tampa galimybe rasti naujus sprendimo būdus ir pasisemti žinių iš kitų Lietuvoje veikiančių verslų vadovų.

Modulis skirtas jums, jei esate vadovas/-ė ir kopėte karjeros laiptais nebaigę specializuotų vadybos bei finansų studijų bei tapote įmonių lyderiu/-e būdami puikiais savo srities specialistais, tačiau vis dar stokojate vadovams reikalingų finansinių žinių. **Modulis nėra skirtas finansų valdymo profesionalams ar tiems įmonių vadovams, kurie jau yra baigę išplėstines finansų studijas.**

Baigę modulį suprasite, kaip priimti svarbiausius valdymo sprendimus, kurie didina įmonės vertę, remiantis ne intuicija, o valdymo apskaitos ir finansų informacija.

Modulio vadovė doc. dr. Dalia Kolmatsui – socialinių mokslų daktarė, verslo valdymo ekspertė, turinti daugiau nei 25 metų mokymų vedimo ir vadovavimo versle patirtį. Finansų valdymo dalykus dėsto daugiau kaip 20 metų. Interesų sritys – strateginis valdymas, rizikos valdymas, finansų valdymas, finansinės institucijos. Šiuo metu dirba Artea banko įmonių grupėje Privačių klientų paslaugų vadove, prieš tai dirbo INVL investicijų valdymo ir gyvybės draudimo įmonių grupėje Mažmeninių pardavimų vadove, pensijų fondų valdymo bendrovės „MP Pension Funds Baltic“ generalinio direktoriaus pavaduotoja, buvo mokymų įmonės „Amber Training and Development“ akcininkė ir vadovė.



Pagrindinės modulio temos

- Finansinių ataskaitų analizė
- Kaštų informacija valdymo sprendimams priimti
- Kaštų apskaitos metodai ir kaštų priskyrimas produktams
- Veikų kaštų apskaitos metodai (ABC ir TDABC)
- Investicinių projektų vertinimas
- Verslo finansinis planavimas (biudžetavimas)
- Valdymo apskaitos sprendimai remiantis apribojimų teorija (TOC)
- Finansinių įmonės rezultatų matavimas
- Strategijos įgyvendinimo kontrolės sistemos
- Vidinė kainodara (Transfer pricing)
- Mokesčių optimizavimo sprendimai
- Įmonių finansų valdymo sprendimai vertės kūrimui
- Įmonių vertės nustatymo metodai

ISM Executive School

2027 m. pavasario semestro kalendorius

Vasaris / 2027					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27

Kovas / 2027					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30	31			

Balandis / 2027					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30	

Gegužė / 2027					
P	A	T	K	P	Š
					1
3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29
31					

Birželis / 2027					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30			

Liepa / 2027					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30	31

Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai; 8 akademinės valandos per dieną
- Išvykstamoji modulio sesija
- Įvadinis finansų seminaras (vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras (vyksta tik tam tikruose moduliuose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

https://www.ism.lt/vadovu-studijos/vadovu-magistrantura/
Vadovų magistrantūra | vadovams@ism.lt | +37061301131

Gedimino pr. 7, Vilnius, Lietuva

ISM Executive School

Modulio dėstytojai



Doc. dr. Dalia Kolmatsui

- Modulio vadovė
- ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto lektorė
- Artea banko įmonių grupės Privačių klientų paslaugų vadovė
- Nepriklausoma verslo lektorė, konsultantė strateginio vystymo, finansų valdymo srityse
- Seminarų, webinarų, spaudos pranešimų finansinio raštingumo, ilgalaikio taupymo, pensijų kaupimo ir investavimo klausimais autorė



Doc. dr. Rūta Klimaitienė

- ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto lektorė
- Vilniaus universiteto Kauno fakulteto docentė
- UAB „Pačiolis“ mokomosios medžiagos valdymo apskaitos, kaštų apskaitos temomis autorė
- UAB „Pačiolis“ dėstytoja valdymo apskaitos, kaštų apskaitos temomis
- Didžiausiais tiražais parduodamos knygos „Buhalterinė apskaita“ bendraautorė



Doc. dr. Asta Klimavičienė

- ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė
- Finansų mokslų daktarė (Alliance Manchester Business School, University of Manchester, UK)
- El. vadovėlio „Finansų valdymas“ autorė
- Vidinių ir atvirųjų mokymų „Finansai ne finansų vadovams“ lektorė

ISM Executive School



Doc. dr. Algimantas Laurinavičius

- Socialinių mokslų daktaras, Vilniaus universiteto Ekonomikos fakulteto docentas
- UAB „Hanner“ generalinis direktorius, valdybos narys
- Verslo konsultantas, lektorius
- Blogo laurinavicius.net bendraautorius
- Knygos „Guidelines for the Strategic Rise of Lithuania“ bendraautorius



Doc. dr. Antanas Laurinavičius

- Socialinių mokslų daktaras, Vilniaus universiteto Ekonomikos fakulteto docentas
- UAB „IKFA“ finansų direktorius, valdybos narys
- Įmonių finansų ir strateginio valdymo konsultantas, lektorius
- Blogo laurinavicius.net bendraautorius
- Knygos „Guidelines for the Strategic Rise of Lithuania“ bendraautorius



Nerius Jasinavičius

- Sertifikuotas TOC ir LEAN praktikas, verslo efektyvumo konsultantas, 20 metų naudojantis ir diegiantis TOC ir LEAN
- Buvęs koncerno „Achemos grupė“ generalinis direktorius ir „Lietpak“ vykdomasis direktorius
- Knygos „Nuo Amato prie Verslo. Pradžia“ autorius
- VU Buhalterinės apskaitos ir audito bakalauras
- VU Verslo administravimo magistras
- Edinburgo universiteto Verslo administravimo magistras



Nerijus Datkūnas

- Strategijos ir vadovų patarėjas
- AB „Kelių priežiūra“ ir AB „Eso“ valdybos narys
- Verslo žinių akademijos mokymų „Bendrovių valdysena“ ir „Įmonių finansai“ autorius
- Baltic Institute for Corporate Governance narys
- International Coaching Federation Lietuvos skyriaus narys
- Finansų analitikų asociacijos valdybos narys
- MB „Metakomanda“ (Metateam) narys



Algirdas Kviklys

- Lektorius
- NKT Cables Group Netiesioginių mokesčių vadovas
- IBFD (Tarptautinio fiskalinės dokumentacijos biuro) korespondentas Lietuvai
- Pranešimų seminaruose, webinaruose, konferencijose PVM praktikos taikymo ir rizikos valdymo klausimais autorius
- Nepriklausomas mokesčių konsultantas



Tomas Dacys

- „Eika šeimos biuro“ investicijų portfelio valdytojas
- „Countline“ lektorius įmonių finansinių rodiklių skaičiavimo, įmonių vertės nustatymo temomis
- Išlaikęs visus tris CFA instituto (CFA Institute) egzaminus ir gavęs tarptautiniu mastu pripažįstamo finansų analitiko (Chartered Financial Analyst) sertifikatą

Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 5 d. (penktadienis)	**Modulio įvadas.**	4 ak. val.	Doc. dr. Dalia Kolmatsui
	Finansinių ataskaitų analizė. Pagrindiniai finansų apskaitos principai. Balanso, pelno nuostolių ir pinigų srautų ataskaitų sudarymas.	4 ak. val.	Doc. dr. Asta Klimavičienė
Kovo 6 d. (šeštadienis)	**Finansinių ataskaitų analizė.** Finansinių ataskaitų informacija ir jos analizės būdai. Balanso, pelno nuostolių ir pinigų srautų ataskaitų horizontalioji, vertikalioji analizė.	8 ak. val.	Doc. dr. Asta Klimavičienė
Kovo 19 d. (penktadienis)	**Valdymo apskaitos apžvalga.** Valdymo apskaitos vaidmuo organizacijoje.	8 ak. val.	Doc. dr. Rūta Klimaitienė
	Kaštų informacija vadybos sprendimams. Kaštų objektai ir kaštų grupavimas. Kaštų-kiekio-pelno analizė. Vadybos sprendimai: pirkti ar gaminti, kokį asortimentą pasirinkti, ar priimti neplanuotą užsakymą?		
Kovo 20 d. (šeštadienis)	**Kaštų apskaitos metodai ir kaštų priskyrimas produktams.** Užsakymo kaštų apskaita. Netiesioginių kaštų apskaitos ir paskirstymo būdai. „Padidintų“ ir „sumažintų“ produktų kaštų priežastys.	8 ak. val.	Doc. dr. Dalia Kolmatsui

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Balandžio 2 d. (penktadienis) IŠVYKSTAMOJI SESIJA	**Veikų kaštų apskaita ir informacija vadybai.** Darbų kaštai, jų apskaičiavimas ir valdymas. Neišnaudotų išteklių pajėgumų kaštai Veikų kaštų apskaitos (Activity Based Costing) taikymas gamybos ir paslaugų įmonėse.	8 ak. val.	Doc. dr. Rūta Klimaitienė
Balandžio 3 d. (šeštadienis) IŠVYKSTAMOJI SESIJA	**Laiku pagrįsta veikų kaštų apskaita** Laiku pagrįsta veikų kaštų apskaita (Time-Driven ABC). Sprendimai: pirkti ar gaminti, priimti vienkartinius užsakymus ar ne ir kt.	8 ak. val.	Doc. dr. Dalia Kolmatsui
Balandžio 16 d. (penktadienis)	**Investicinių projektų vertinimas.** Investicijų į ilgalaikį turtą planavimas. Investicinių projektų vertinimo metodai.	8 ak. val.	Doc. dr. Antanas Laurinavičius
Balandžio 17 d. (šeštadienis)	**Investicinių projektų vertinimas** Investicijų atsipirkimo prognozavimas. Rizikos veiksnių identifikavimas ir rizikos vertinimas.	4 ak. val. 4 ak. val.	Doc. dr. Algimantas Laurinavičius Doc. dr. Antanas Laurinavičius
Balandžio 23 d. (penktadienis)	**Verslo finansinis planavimas** Verslo biudžetavimas. Planavimo procesas, planų rūšys Metinio biudžeto parengimas, Rizikos įvertinimas („kas bus, jeigu“ analizė). Planų įvykdymo įvertinimas ir nukrypimų nustatymas.	8 ak. val.	Doc. dr. Antanas Laurinavičius
Balandžio 24 d. (šeštadienis)	**Apribojimų teorijos (TOC) taikymo praktiniai aspektai.** Pralaidumo apskaita.	8 ak. val.	Nerius Jasinavičius
Gegužės 7 d. (penktadienis)	**Finansinių įmonės rezultatų matavimas.** Santykiniai finansiniai rodikliai.	8 ak. val.	Doc. dr. Asta Klimavičienė

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gegužės 8 d. (šeštadienis)	**Strategijos įgyvendinimo kontrolės sistemos** Valdymo rodiklių sistemos: Balanced Scorecard, OKR, X matrica, „Šiaurinė žvaigždė“. Projektų ir programų įgyvendinimo kontrolė. Finansiniai rodikliai praktikoje	4 ak. val. 4 ak. val.	Nerijus Datkūnas Doc. dr. Dalia Kolmatsui
Gegužės 14 d. (penktadienis)	**Investicinių projektų vertinimo praktiniai pavyzdžiai** **Vidinė kainodara** (Transfer pricing).	8 ak. val.	Doc. dr. Algimantas Laurinavičius
Gegužės 15 d. (šeštadienis)	**Mokesčių optimizavimo sprendimai.** Įmonių apmokestinimo sistema Lietuvoje. Praktinės pagrindinių verslo įmonės mokamų mokesčių skaičiavimo situacijos ir jų analizė.	8 ak. val.	Algirdas Kviklys
Gegužės 28 d. (penktadienis)	**Įmonės finansų valdymo sprendimai vertės kūrimui** Finansų funkcijos ir Finansų vadovo vaidmuo Investavimo sprendimai Finansavimo sprendimai Apyvartinio kapitalo valdymo sprendimai Biudžeto valdymo sprendimai EVA ir įmonės vertės didinimas Veiklos priežiūros sprendimai	8 ak. val.	Nerijus Datkūnas
Gegužės 29 d. (šeštadienis)	**Įmonės vertės nustatymo metodai.** Diskontuotų pinigų srautų metodas. Palyginamųjų rodiklių metodas. **Tiriamųjų darbų pristatymai.**	4 ak. val. 4 ak. val.	Tomas Dacys Doc. dr. Dalia Kolmatsui

ISM Executive School

Turite klausimų? Susisiekime!

Vadovų mokymosi konsultantai



Jolanta Dzemionė
+37061293276
jolanta.dzemione@ism.lt



Indrė Mertinienė
+37068216439
indre.mertiniene@ism.lt



Skaidrė Stasiūnė
+37061149252
skaidre.stasiune@ism.lt