

# MAGISTRO BAIGIAMASIS DARBAS

## Modulio anotacija

Magistro baigiamasis darbo modulis – galimybė įprasminti ir įveikinti ankstesnių studijų metu įgytas žinias, o kartu – sustiprinti, pagilinti kompetencijas, ir įgyti naujų įgūdžių sprendžiant organizacijų ar industrijos problemas pasirinktoje srityje. Ši vieno semestro trukmės augimo kelionė, sėkmingai ją įvykdžius, ne tik suteikia teisę į Vadybos magistro diplomą, bet ir atveria naujas profesines galimybes. Studijuojantieji vadovai renkasi per šį tiriamąjį projektą spręsti konkrečias kompleksines vadybos mokslo ar praktikos problemas remiantis literatūros ir situacijos analize, tyrimu, bei įvairiais vadybiniais, mokslu grįstais įrankiais ir logika. Kartu, jie įtvirtina savo ekspertškumą organizacijoms, rinkai, ar jiems patiems aktualiose srityse.

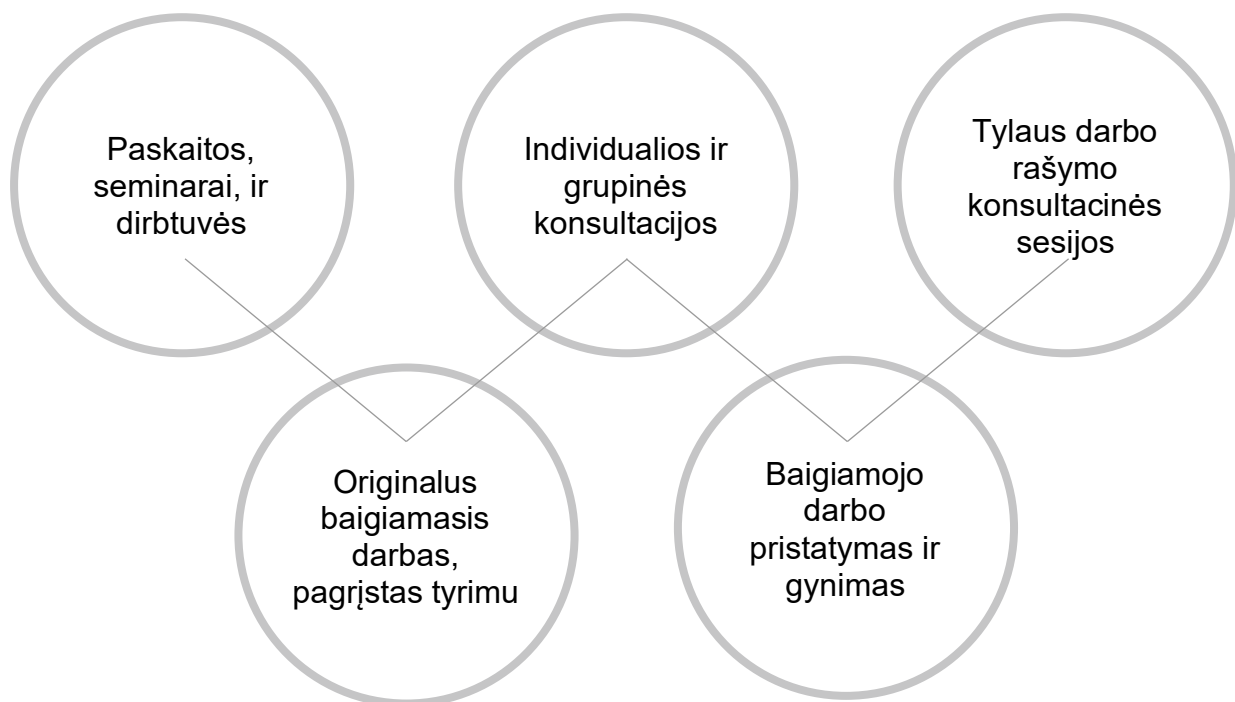
Atitinkamai, magistro darbas pagrindžia studijuojančio vadovo gebėjimą sistemingai kaupti, sintezuoti ir pritaikyti žinias kompleksinėms vadybos problemoms spręsti planuojant, rengiant ir apginant integralų ir savarankišką projektą. Darbo metu sukauptos įžvalgos ir radiniai gali pagrįstai tarnauti, o sprendimai – būti netrukus taikomi – praktikoje.

Nors magistro baigiamasis darbas liudija studijuojančių vadovų savarankiškumą, proceso metu jie nelieka vieni: darbas pasirinktinai gali būti rengiamas individualiai arba drauge su kolega, o papildomai juos lydi darbo vadovas/-ė, lektoriai, konsultantai. Viso proceso metu vyksta metodinės darbo rengimo paskaitos, seminarai, konsultacinės darbo rašymo sesijos ir pasiruošimo gynimui konsultacijos. Jas papildo naujos, plačios ir gilios diskusijos su kolegomis įvairiomis vadovams aktualiomis temomis.

**Baigę modulį** būsite pasirengę kvalifikuotai kurti vertę:

- Išsamiai plėtodami konkrečią vadybinę temą ar problematiką, diskusiją grindžiant klasikiniais ir naujausiais mokslo darbais, vadybine praktika, antrinių ir pirminių duomenų analize
- Analitiškai, visapusiškai, kai kuriais atvejais, nestandartiniškai, pateikdami požiūrį į aktualią problemą
- Originaliai dėstydami temas ir problemos analizę raštu ir žodžiu
- Įžvalgas paremdami argumentuota literatūros analize, teikiant pagrįstą nuomonę ir įrankių problemai spręsti pasirinkimą
- Tinkamai sudarydami tyrimo dizainą ir metodiką iškeltai problemai spręsti
- Gebėdami pasirinkti ir atlikti validų bei patikimų tyrimą arba antrinių duomenų analizę (modeliavimą), kurio rezultatų pagrindu galima nevienareikšmiškai diskutuoti apie reiškinių tarpusavio ryšius, dominantį objektą veikiančius veiksnius ir/arba jų pasekmes, prognozuoti ateities scenarijus, parinkti visapusiškai įmonei tinkamą sprendimą
- Pateikdami moksliskai ir vadybiškai prasmingas praktines rekomendacijas
- Reikšti mintis raštu ir žodžiu sklandžiai, remiantis vadybinėmis sąvokomis – taip, kaip būdinga verslo mokslui bei praktikai

**Modulio vadovė** – doc. dr. Olga Štangej, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė, Vadovų magistrantūros programos vadovė. Daugiau kaip 10 metų lygiagrečiai dirba versle, vykdo verslo konsultavimo ir akademinę praktiką Lietuvoje ir užsienio šalyse (Šveicarijoje, Vokietijoje). Specializuojasi lyderystės, organizacijos elgsenos, antreprenerystės, šeimos verslo srityse. Vykdo mokslinius ir taikomuosius tyrimus, kurių rezultatai publikuojami akademinuose žurnaluose ir knygose, pristatomi tarptautiniuose moksliniuose ir praktiniuose renginiuose.



## Modulio dėstytojai



### Doc. dr. Olga Štangej

- Modulio vadovė, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė, Vadovų magistrantūros programos vadovė
- Daugiau kaip 10 metų lygiagrečiai dirba versle, vykdo verslo konsultavimo ir akademinę praktiką Lietuvoje ir užsienio šalyse (Šveicarijoje, Vokietijoje)
- Specializuojasi lyderystės, organizacijos elgsenos, antreprenerystės, šeimos verslo srityse
- Vykdo mokslinius ir taikomuosius tyrimus, kurių rezultatai publikuojami akademinuose žurnaluose ir knygose, pristatomi tarptautiniuose moksliniuose ir praktiniuose renginiuose



### Dr. Jūratė Čingienė

- Po doktorantūros stažuotoja ISM Vadybos ir ekonomikos universitete (2024–2026)
- Tyrėja ir konsultantė organizacinės psichologijos srityje, turinti daugiau nei 10 metų patirtį dirbant su darbuotojų tyrimais tarptautinėje konsultacinėje organizacijoje Londone
- Daktaro laipsnis vadybos tyrimų srityje, įgytas Queen Mary University of London (Jungtinė Karalystė, 2024)
- Specializacija kokybinių tyrimų metodų taikyme, tyrimų sritys: darbo ir asmeninių gyvenimo ribų, nuotolinio darbo bei žinioms imlių organizacijų darbuotojų patirtys
- Mokslinių tyrimų rezultatai publikuojami akademinuose leidiniuose ir pristatomi tarptautinėse konferencijose Anglijoje, Norvegijoje, Ispanijoje ir Italijoje.



### Vyr. lekt. Margarita Pilkienė

- Dirba mokslinį ir pedagoginį darbą ISM Vadybos ir ekonomikos universitete
- ISM Vadovų mokykloje vadovauja Taikomosios organizacijos psichologijos moduliui ir Švietimo lyderystės magistrantūrai
- Nuolat dalyvauja tarptautinėse konferencijose, skaito pranešimus švietimo lyderystės ir subalansuotos lyderystės temomis
- Mokėsi Vilniaus universitete (psichologijos magistras) ir Baltic Doctoral Programme (ISM jungtinė doktorantūra)

+ Magistro baigiamojo darbo vadovas/-ė  
ir ekspertų komisija

# Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Rugsėjo 8 d. (antradienis)	<b>Ivadas į Magistro baigiamojo darbo (MBD) rengimą</b> MBD reikalavimų ir proceso pristatymas, galimos tematikos ir preliminarinių temų aptarimas	4 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Rugsėjo 10 d. (ketvirtadienis)	<b>MBD temos rinkimosi ir problemos formulavimosi dirbtuvės</b> (pasirenkamoji veikla, neprivaloma) Sesija skiriama esminio baigiamojo darbo elemento – darbo problemos / tyrimo klausimo – formulavimo principams perprasti. Praktinė sesija skiriama jos paieškai ir pirminei versijai formuoti, atsispiriant nuo dominančios temos.	4 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Iki rugsėjo 14 d.	<b>MBD preliminarios temos pateikimas</b> <i>Pildoma ir pateikiama forma e-mokymosi sistemoje</i>		
Rugsėjo 15 d. (antradienis)	<b>Literatūros analizės principai: paskaita-seminaras</b> Problemos konteksto, literatūros analizės ir tyrimo metodikos vientisumas. Socialinių tyrimų ir darbo etika.	4 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Iki rugsėjo 22 d.	<b>MBD vadovo paskyrimas</b> <i>Magistrantai informuojami el. paštu</i>		
Iki spalio 2 d.	<b>I konsultacija su MBD vadovu</b> Temos, tikslo, uždavinių ir literatūros analizės gairių aptarimas		Darbo vadovas/-ė

Numatoma data	Tema	Akademių valandų skaičius	Dėstytojas
Spalio 5-8 d.	<b>Darbo temos ir galimos tyrimo metodikos pristatymas komisijai</b> Pristatomi, o kartu ir – konsultacinio pobūdžio – sesija. Sesijos metu komisijai pristatomi darbo tema, problema, uždaviniai, numatomi tyrimo metodai ir rezultatai. Komisija patvirtina temą arba rekomenduoja papildomą įdirbį ir/arba pakartotinį gynimą; dalinasi rekomendacijomis.		Baigiamųjų darbų peržiūros komisija
Spalio 9-10 d. (penktadienis-šeštadienis)	<b>Tylaus darbo rašymo sesija</b> (pasirenkamoji veikla, neprivaloma) Pageidaujantys dvi dienas skirti darbo rašymui, konsultuojami modulio vadovo, rengia literatūros analizės dalį. Bendru grupės sutarimu – sesija yra išvykstamoji arba vyksta universitete.	16 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Spalio 16-17 d. (penktadienis-šeštadienis)	<b>Socialinių tyrimų metodų seminaras</b> Bendrieji kokybinių ir kiekybinių tyrimų principai (seminaro metu gali dalyvauti ir kiti studijuojantieji Vadovų magistrantūroje)	16 ak. val.	Dr. Jūratė Čingienė
Spalio 23-24 d. (penktadienis-šeštadienis)	<b>Tyrimo instrumento rengimo konsultacinės sesijos</b> Pagrindinių tyrimo metodikos principų priminimas. Galutinio tyrimo instrumento konstravimas, remiantis pirmine versija (vadovaujantis tyrimo problema, tyrimo uždaviniais, literatūros analize). Tylaus darbo valandos padedant tyrimo konsultantui.	16 ak. val.	Dr. Jūratė Čingienė
Iki lapkričio 2 d.	<b>II konsultacija su MBD vadovu</b> Įvado, problemos konteksto analizės, literatūros analizės dalių atsiskaitymas. Empirinio tyrimo metodikos aptarimas.	4 ak. val.	Darbo vadovas/-ė
Iki lapkričio 15 d., 23:59	<b>Viso iki nurodytos datos atlikto įdirbio įkėlimas į e-mokymosi sistemą</b>		

Numatoma data	Tema	Akademių valandų skaičius	Dėstytojas
Iki lapkričio 21 d.	<b>III konsultacija su MBD vadovu</b> Empirinio tyrimo metodikos atsiskaitymas		Darbo vadovas/-ė
Sausio 8-9 d. (penktadienis-šeštadienis)	<b>Duomenų analizės darbinė sesija</b> Pagrindiniai duomenų analizės principai, žingsniai kiekybiniuose ir kokybiniuose tyrimuose. Tylaus darbo valandos. Jei studentų skaičius grupėje nedidelis, sesijos gali būti trumpinamos. Atskiroms teminėms sritims (finansams, procesams) gali būti organizuojamos atskiros konsultacijos.	16 ak. val.	Dr. Jūratė Čingienė
Sausio 11-16 d.	<b>Individualios duomenų apdorojimo konsultacijos pagal sudarytą grafiką</b>		Dr. Jūratė Čingienė
Iki sausio 18 d.	<b>IV konsultacija su MBD vadovu</b> Empirinio tyrimo duomenų analizės ir rezultatų pateikimas. Gairės baigiamajai darbo daliai, bendram išbaigtumui bei atitikčiai formaliems reikalavimams užtikrinti. Konsultacijos data priklauso nuo duomenų analizės eigos ir konsultacijos su tyrimo konsultantu.		Darbo vadovas/-ė
Iki sausio 19 d., 23:59	<b>Viso iki nurodytos datos atlikto įdirbio įkėlimas į e-mokymosi sistemą</b>		
Iki sausio 23 d.	<b>V konsultacija su MBD vadovu</b> Galutinio magistro darbo teikimas vadovo peržiūrai. Papildomos gairės darbo tobulinimui. Kai tikslinga, IV ir V konsultacijos gali būti apjungiamos.		Darbo vadovas/-ė

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Sausio 22-23 d. (penktadienis-šeštadienis)	<b>Tylaus darbo rašymo sesija</b> (pasirenkamoji veikla, neprivaloma) Pageidaujantys dvi dienas skirti darbo rašymui, konsultuojami modulio vadovo, rengia baigiamąsias darbo dalis ir tobulina visą darbą. Bendru grupės sutarimu – sesija yra išvykstamoji arba vyksta universitete.	16 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Iki vasario 1 d., 17:00	<b>MBD ir kitų reikalaujamų dokumentų pateikimas Studijų skyriui</b> <i>Darbas Word formatu įkeliamas į e-mokymosi sistemą. Kopija keliama per dvi nuorodas: su šaltinių sąrašu (peržiūrai bei recenzavimui) ir be šaltinių sąrašo (teksto sutapties patikrai).</i>		
Vasario 4 d., 18:00-21:15	<b>Pasiruošimo gynimui seminaras</b> Gynimo procedūra, vertinimo kriterijai, pagrindinės pristatymo taisyklės, skaidrių struktūra, naudingi patarimai	4 ak. val.	Doc. dr. Olga Štangej
Iki vasario 10 d.	<b>VI konsultacija su MBD vadovu</b> Parengtos gynimo prezentacijos aptarimas, gairės tobulinimui.		Darbo vadovas/-ė
Vasario 9-12 d.	<b>Gynimo treniruotė</b> Individuali, konsultacinio tipo darbo pristatymo treniruotė (pagal iš anksto sudarytą grafiką)		Margarita Pilkienė
Vasario 17-18 d.	<b>Magistro baigiamųjų darbų gynimas</b>		Baigiamųjų darbų gynimo komisija

Turite klausimų? Susisiekiame!

**Vadovų mokymosi konsultantai**



**Jolanta Dzemionė**  
+37061293276  
jolanta.dzemione@ism.lt



**Indrė Mertinienė**  
+37068216439  
indre.mertiniene@ism.lt



**Skaidrė Samuilė**  
+37061149252  
skaidre.samuile@ism.lt