

PROJEKTŲ VALDYMAS IR INOVACIJOS

2026 m. / Rudens semestras

Modulio anotacija

Sėkmingas ir sklandus projektų įgyvendinimas yra būtinas organizacijų strateginių tikslų pasiekimui, išorinių įsipareigojimų įvykdymui, reputacijai, darbuotojų pritraukimui ir išlaikymui.

Inovacijų ir projektų valdymas yra susiję tuo, kad abi šios sritys nagrinėja unikalių produktų kūrimą. Modulyje nagrinėjamas Stage Gate modelis, kuris yra plačiai naudojamas sėkmingas inovacijas kuriančiose organizacijose.

Modulyje studijuojami visi projektinės veiklos lygiai: projektų valdymas, programų valdymas, projektų portfelių valdymas ir projektų valdymo tarnybos (PVT/PMO) veikla.

Viso modulio metu studentai grupėse rengs tiriamuosius darbus – konsultacinius projektus, skirtus konkrečių organizacijų projektinės veiklos tobulinimui. Šie konsultaciniai darbai bus paremti projektinės brandos modeliu. Rengdami projektą, studentai susipažins su brandos nustatymo įrankiais ir gaus konsultacijas iš dėstytojų-praktikų, turinčių patirties projektinės veiklos tobulinime daugelyje organizacijų.

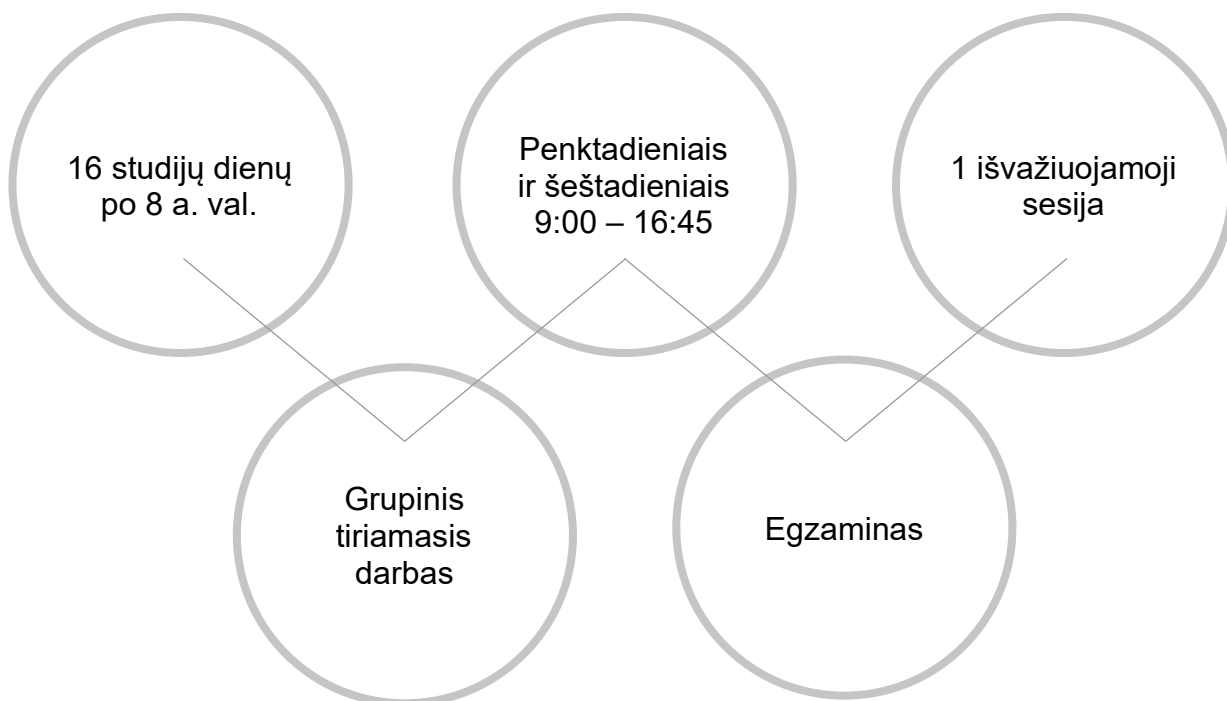
Vadovai sukuria poreikį geram projektų valdymui organizacijoje. Modulyje aptariama, kaip vadovai gali skatinti geresnį projektų valdymą, akcentuojama projektų komiteto ir projektų šeimininko įtaka projektų valdymo sėkmei.

Modulis skirtas vadovams, kuriems svarbu, kad jų organizacijoje projektinė veikla vyktų sklandžiau, sukurtų planuotą naudą ir padėtų pasiekti strateginius organizacijos tikslus. Modulis aktualus organizacijos vadovams, padalinių kuriuose vyksta projektai vadovams, projektų savininkams, projektų valdymo tarnybos (PVT/PMO) vadovams ir specialistams.

Baigę modulį

- Išmoksite identifikuoti svarbiausias organizacijos projekcinę aplinkos problemas ir konstruktyviai planuoti bei įgyvendinti jos tobulinimo veiksmus;
- Gebėsite analizuoti projektų valdymo procesus ir objektyviai vertinti organizacijų projekcinę veiklos gebėjimus;
- Suprasdami judriojo (angl. Agile) projektų valdymo galimybes ir iššūkius, geriau galėsite jas taikyti inovatyviuose projektuose.
- Sužinosite, kaip derinti projekcinę brandos kėlimą su organizacijos strategija.
- Lengviau argumentuosite ir sklandžiau įgyvendinsite projekcinę veiklos pokyčius, remdamiesi teorinėmis žiniomis ir praktiniais įgūdžiais;
- Išmoksite taikyti Stage Gate modelį organizacijos inovacijoms.

Modulio vadovas: prof. dr. Saulius Šimkonis - konsultantas, dėstytojas, praktikas, turintis daugiau nei 25 metų projektų, programų ir portfelių valdymo patirties. Jis konsultuoja ir veda mokymus organizacijoms projektų, programų, portfelių valdymo klausimais projektų vadovams, projektų komitetų nariams, aukščiausio lygio vadovams.



Pagrindinės modulio temos

- Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai ir projektų valdymo kompetencijų sertifikavimo sistemos
- Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai.
- Naujų produktų kūrimas – Stage Gate modelis ir jo praktinis pritaikymas
- Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui?
- Operatyvusis projektų valdymas
- Programų valdymas
- Projektų portfelio valdymas
- Projektų valdymo biuras (PMO)
- Kritinės grandinės projektų valdymas. Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais
- Projektotiekio (*Project pipeline*) valdymas
- Mega projektai
- Lankstusis (*Agile*) projektų valdymas. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose
- Organizacinės projektų vadybos modelis

2026 m. rudens semestro kalendorius

Rugsėjis / 2026					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30			

Spalis / 2026					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30	31

Lapkritis / 2026					
P	A	T	K	P	Š
2	3	4	5	6	7
9	10	11	12	13	14
16	17	18	19	20	21
23	24	25	26	27	28
30					

Gruodis / 2026					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30	31		

Sausis / 2027					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

-  Modulio užsiėmimai;
8 akademinės valandos per dieną
-  Išvykstamoji modulio sesija
-  Įvadinis finansų seminaras
(vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie
prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su
finansų pagrindais)
-  Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį
semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
-  Socialinių tyrimų metodų seminaras
(vyksta tik tam tikruose moduluose)
-  Modulio baigiamieji atsiskaitymai:
egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
-  Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

Modulio dėstytojai



Saulius Šimkonis

- Modulio vadovas prof. dr. Saulius Šimkonis yra konsultantas, dėstytojas, praktikas, turintis daugiau nei 25 metų projektų, programų ir portfelių valdymo patirties.
- Konsultuoja ir veda mokymus organizacijoms projektų, programų, portfelių valdymo klausimais projektų vadovams, projektų komitetų nariams, aukščiausio lygio vadovams.
- Daktaro disertacijos kryptis – išmoktos pamokos projektuose – padeda konsultuojant organizacijas apie projektų valdymo proceso tobulinimą.
- Yra įgijęs IPMA-A, Project Management Professional (PMP), PRINCE2 Practitioner, Certified SAFe® Program Consultant (SPC), Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner, Certified International Coach sertifikatus ir yra IPMA vertintojas.



Prof. Dr. Alfredas Chmieliauskas

- Prof. dr. Alfredas Chmieliauskas - vienas iš Lietuvos projektų vadybos asociacijos įkūrėjų ir prezidentas (2004 - 2015).
- Vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018).
- Konsultacinės įmonės "Chmieliauskas ir partneriai", kuri specializuojasi organizacijų projekcinės veiklos tobulinime, vadovas.
- Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) įgaliotas nacionalinis vertintojas.
- Dėsto portfelių, programų ir projektų valdymo dalykus Lietuvos ir užsienio universitetuose.
- Vyriausybės strateginės analizės centro "Strata" valdybos narys.
- Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas.



Birutė Ruplytė

- ISM Executive School mokymo programų vadovė, lektorė.
- Daugiau nei 15 metų veda mokymus ir konsultuoja vadovus organizacijų elgsenos, vadovavimo, komandos formavimo temomis, atlieka organizacijos kultūros tyrimus pagal Denison High Performing Organization metodiką (JAV).
- Sertifikuota darbui su DISC ir komandų vaidmenų metodikomis (A Wiley Brand, JAV), sertifikuota 360° vadovavimo kompetencijų vertinimo konsultantė (Exponential Training & Assessment, Anglija).



Modestas Gelbūda

- Prof. Dr. Modestas Gelbūda yra ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto profesorius, Baltijos lyderystės ugdymo instituto įkūrėjas.
- Modestas Gelbūda baigė tarptautinės vadybos magistrantūros ir doktorantūros studijas AAU (Danija) ir turi bendrą 13 metų tarptautinę patirtį, kuri apima mokslinius tyrimus tokiose pasaulyje pirmaujančiose institucijose kaip Stanfordo universitetas (JAV), Upsalos universitetas (Švedija), Olborgo universitetas (Danija) ir Londono verslo mokykla (Jungtinė Karalystė). Modestas Gelbūda baigė dvi svarbiausias Europos doktorantūros mokyklas: tarptautinio verslo (NORD-IB) ir žinių ir vadybos (EUDOKMA).
- Modestas Gelbūda atlieka mokslinius tyrimus ir dėsto tarptautinės vadybos, produktų inovacijų, vadybos inovacijų, procesų inovacijų, verslumo, žmogiškojo kapitalo valdymo srityse. Jo publikacijos pasirodė aukščiausio lygio tarptautiniuose verslo tyrimų žurnaluose, tokiuose kaip Journal of International Management, Management International Review, Journal of Business Ethics ir kituose. Jis buvo Europos vadybos akademijos (EURAM) oficialaus žurnalo European Management Review redakcinės kolegijos narys.
- Modestas Gelbūda užsiima viešojo sektoriaus inovacijomis. Jis inicijavo ir vadovavo didelei eksperimentiniams tyrimais pagrįstai pokyčių programai, orientuotai į valdymo ir veiklos tobulinimą viešajame sektoriuje "Lean Government", taip pat prisideda prie nacionalinio lygmens nevyriausybinų organizacijų tarybų ir jų veiklos.
- Kūrėju Londono verslo mokyklos vadybos inovacijų laboratorijoje Modestas tiesiogiai dirbo kartu su Stage Gate metodo kūrėju prof. Robertu Cooperiu.



Liutauras Varanavičius

- Liutauras mokslinių tyrimų sritis yra strategija, mokslinio tyrimo tema: Baltijos šalių mega projektų procesai. Pagrindiniai tyrimo tikslai yra nustatyti esminius mega projektų įgyvendinimo eigos „nuo idėjos iki užbaigimo“ mechanizmus ir logiką, sukurti proceso modelį, kuris paaiškintų, kaip mega projektai vykdomi post-socialistiniame Baltijos valstybių kontekste ir pateikti vadybinius pasiūlymus būsimų mega projektų sėkmingam įgyvendinimui, siekiant visuomeninės naudos.
- Įgijęs Verslo vadybos magistro laipsnį ISM Vadybos ir ekonomikos universitete.
- Sukaupęs daugiau nei 10 metų vadovavimo patirtį dirbdamas logistikos ir energetikos sektoriuose.



Algimantas Brazauskas

- UAB Blue solutions direktorius, daugiau nei 10 metų vadovaujančio darbo patirtis.
- Įmonė, kurios vadovu yra Algimantas, dirba su vienais didžiausių klientų, vykdo verslo skaitmenizavimo projektus Pabaltijyje.
- Patirtis sukaupta per daugiau nei 20 metų pradedant projektų valdymu, metodikos ir Projektų valdymo tarnybos kūrimu ir tobulinimu.
- Daugiau kaip 40 projektų iniciatorius ir Valdymo komitetų ar tarybų narys.
- Algimantas yra praktikas, jo strategija – geriausios teorinės žinios praktiniam pritaikymui ir praktinės žinios teorinių žinių tobulinimui - klaidos mus stiprina.



Aleksej Kovaliov

- Aleksej yra patyręs lektorius, konsultantas ir profesionalus IT transformacijų vadovas (EMBA, PRINCE2, Agile, Pragmatic Marketing).
- 16 metų vadovauja kompleksiniams IT projektams, padaliniais bei kompanijoms.
- Jis yra dirbęs įvairaus dydžio bei tipo organizacijose: tarptautinėse korporacijose, Lietuviško kapitalo įmonėse, startuoliuose bei viešajame sektoriuje dirbančiose organizacijose.
- Dėl turtingos ir įvairiapusės patirties visas dėstomas temas Aleksej išmano ne iš vadovėlių, bet iš praktikos, iš sėkmių ir klaidų.
- Aleksej yra Lietuvos projektų vadybos bei startuolių profesinių bendruomenių aktyvus narys, vienas Agile Lietuva asociacijos įkūrėjų.

Aleksej "arkliukas" - Agile projektų pirkimai ir stambaus masto Agile programų/projektų valdymas.



Augustinas Voldemaras

- CCPM Service, UAB direktorius, specializuojasi Kritinės grandinės taikymu statybinuose projektuose, projektinėje gamyboje.
- Konsultavo statybines įmones UAB „Veikmės statyba“, UAB „Conresta“, UAB „Litcon“, gamybines įmones – Harju Elekter, UAB (buv. UAB Rifas), UAB „Salda“, UAB MWC, dirbo su UAB „Vastint“, AB „Žemaitijos pienas“, AB „Grigeo“, UAB „Litexpo“ ir kt. Anksčiau dirbo AB „Kupolas“ statybos direktoriumi, vadovavo VŠĮ „Lieknos statybos institutas“.



John Thompson

- Vienas iš "Exepron", pirmaujančios debesų kompiuterijos pagrindu veikiančios įmonės planavimo ir projektų portfelio programos, įkūrėjų ir jos COO.
- Daugiau nei 30 metų patirtis apribojimų teorijos srityje, įskaitant kritinės grandinės projektų valdymą, gamybą, paskirstymą, strategiją ir taktiką bei pralaidumo apskaitą.
- Sertifikuotas Dr. Eli Goldratto bendradarbis, dukart TOC Tarptautinės sertifikavimo organizacijos valdybos pirmininkas, prisidėjęs prie pasaulinių šios srities standartų nustatymo.
- Be "Exepron", Džonas vadovauja "Global Focus, LLC", aukščiausio lygio konsultacinei bendrovei, žinomai kaip verslo augimo ir pertvarkos skatinimo įmonė, kurios veikla apima įvairias pramonės šakas - nuo aviacijos iki sunkiosios plieno gamybos.
- John yra baigęs miškų inžinerijos bakalauro laipsnį (su pagyrimu) Stellenbošo universitete (RSA), jis yra daugelio valdybų narys, įskaitant 12 metų dirbusią TOCICO valdybą ir nuo 2009 m. - Luizianos eksporto tarybą.
- So John galima susisiekti john@exepron.com.



Inga Minelgaite

- Islandijos Universiteto profesorė, Projektų vadybos centro vadovė.
- Pagrindinės Ingos tyrimų sritys yra tarpkultūrinė lyderystė bei lyderystė projektų vadyboje.
- Inga turi daugiau nei dešimties metų patirtį dirbant vadovaujanti darbą.
- Vos per keletą metų akademiniam pasaulyje Inga išsipublikavo kelias dešimtis akademinės straipsnių, o jos knyga apie lyderystę Islandijoje nominuota geriausios knygos apdovanojimui didžiausioje Europoje vadybos asociacijoje (EURAM).
- Inga yra keleto didžiausių tarptautinių tyrimų narė.
- Vykdamas konsultacinę veiklą Inga teko dirbti su didžiausiomis visame pasaulyje savo srityje įmonėmis.



Raminta Šuminskienė

- Vadovauja mokymų įmonei UAB Training Expert Group ir turi daugiau nei 15 metų patirties projektų valdyme.
- Aktyvi projektų vadovų bendruomenės narė, vadovavo Lietuvos projektų vadybos asociacijai (2022–2024), šiuo metu yra IPMA Research komandos narė.
- Išsilavinimas: VU Verslo mokyklos Tarptautinės projektų vadybos magistro studijos, ISM Vadovų magistrantūra, šiuo metu – ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto doktorantė. Ramintos moksliniai tyrimai orientuoti į tvarumo integraciją projektų valdyme.
- Sertifikatai ir akreditacijos: IPMA C, GPM-b (Green Project Manager), Facet5 fasilitatoriaus akreditacija.

Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Rugsėjo 11 d. (penktadienis)	Įvadas, reikalavimai. Dalyvių projektinės veiklos patirtys ir mokymosi prioritetai. Projektų valdymo kompetencijų sertifikavimas. Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai. Trys publikacijos: ICB, PMBOK, PRINCE2. Kuo remtis, siekiant vystyti individų ir organizacijų projektų valdymo kompetencijas?	8 ak. val.	Prof. Dr. Saulius Šimkonis
Rugsėjo 12 d. (šeštadienis)	Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai. Brandos vertinimas. Grupių sudarymas, oponentų paskyrimas ir užduočių aptarimas. Modulio orientacija į organizacijų konsultavimą. Procesų ir projektų santykis su organizacijos strategija. Projektinės veiklos tikslų hierarchija. Šiuolaikinis požiūris į organizacijos projektinės veiklos tobulinimą: operatyvusis ir strateginis projektų valdymas	8 ak. val.	Prof. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Rugsėjo 25 d. (penktadienis) Išvažiuojamoji sesija	Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Koks aš kaip projekto vadovas? Projekto komandos formavimas ir komandos darbo pradžia. Komandos vystymasis ir esminės darbo komandoje prielaidos. Grupiniai procesai. Rezultatų aptarimas ir refleksija.	8 ak. val.	Birutė Ruplytė

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Rugsėjo 26 d. (šeštadienis) Išvažiuojamoji sesija	Komandos motyvacija ir įsitraukimas. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui? Grįžtamasis ryšys komandoje. Komunikacija komandoje. Sprendimų priėmimas komandoje: kaip pasiekti konsensuą? Mokymasis iš sklandžiai pasibaigusio ir nepavykusio projekto patirties. Komandos valdymo projektuose apibendrinimas: sėkmės prielaidos.	8 ak. val.	Birutė Ruplytė
Spalio 9 d. (penktadienis)	Tarpinis atsiskaitymas A1P: Pasirinktos organizacijos tobulinimui pasirinkto projektų tipo pristatymas (tipinis pasirinkto tipo projekto pavyzdys). Identifikuotos problemos šio tipo projektuose. Operatyvusis projektų valdymas. Projektų apimties valdymas. Apimties sąvoka. Apimties apibrėžimas: hierarchinis darbų skaidinys ir jo sudarymo principai. Projektų tvarkaraščio valdymas. Gairių planas ir jo vaidmuo. Projektų kaštų valdymas. Suinteresuotųjų šalių ir komunikacijos valdymas projektuose. Perėjimas iš pirmojo į antrąjį brandos lygį	8 ak. val.	Prof. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Spalio 10 d. (penktadienis)	Operatyvusis projektų valdymas. Pagrindinės įvertinimo technikos. Įvertinimas (<i>estimation angl.</i>). Atsargos projektuose. Projektų tvarkaraščio valdymas. Tvarkaraščių sudarymas. Projekto darbų nuoseklumo sąryšiai. Kritinis kelias. Tvarkaraščio suspaudimo technikos. Projektų rizikų valdymas. Prielaidos projektuose. Tarpinio atsiskaitymo C1P temų patvirtinimas.	8 ak. val.	Prof. Dr. Saulius Šimkonis
Spalio 23 d. (penktadienis)	Inovacijos. Naujų produktų kūrimas: Stage Gate modelis.	8 ak. val.	Prof. Dr. Modestas Gelbūda

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Spalio 24 d. (šeštadienis)	Inovacijos. Naujų produktų kūrimas: Stage Gate modelis.	4 ak. val.	Prof. Dr. Modestas Gelbūda
	Tarpinis atsiskaitymas A2P (K2): pradinio brandos vertinimo rezultatai. Pasirengimas brandos lygio nustatymui. Pavyzdžių aptarimas.	4 ak. val..	Prof. Dr. Alfredas Chmieliauskas Prof. Dr. Saulius Šimkonis
Lapkričio 6 d. (penktadienis)	Programų ir projektų portfelių valdymas. Bendro portfelio valdymo proceso kūrimas. Portfelio valdymo diegimo priklausomybė nuo organizacijos brandos. Portfelio elementų monitoringas ir kontrolė	8 ak. val	Derinama
Lapkričio 7 d. (šeštadienis)	Projektų valdymo biuras (PMO). Prisiminkime sąvokas. Projekto vadovo aplinka. Projekto vykdymo modeliai. Projekto prielaidos ir apribojimai. Lean procesai. Projekto sėkmės garantai ir nesėkmės priežasčių analizė. Praktinė užduotis. PMO. Praktinės užduoties aptarimas. Kas yra projektų valdymo tarnyba (PMO <i>angl.</i>)? Kam reikalinga PMO? Atvejo analizė: patirtis valdant didelės apimties IT projektus. Kas įgalina tokius projektus padaryti sėkmingais. Projektų valdymo proceso palaikymas organizacijoje. Projektų valdymo procesas – organizacijos projektų valdymo patirties kaupimo ir optimizavimo siekių išraiška. Projektų valdymo branda ir proceso formalizavimo poreikiai. PMO – inovatyvus projektų valdymo kultūros virsmas. PMO įkūrimo prielaidos, tikslai ir uždaviniai. Projektų valdymo proceso suderinimas su kitais organizacijos procesais. PMO branda. PMO įrankiai. Atvejo analizė: Du PMO kūrimo organizacijoje keliai – Evoliucinis ir Revoliucinis. “Pigūs triukai” (cheap tricks <i>angl.</i>).	8 ak. val.	Algimantas Brazauskas

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Lapkričio 20 d. (penktadienis)	Lankstusis (Agile) projektų valdymas Kitoks požiūris į projektų valdymą: „lankstusis“ (agile <i>angl.</i>) projektų valdymas. Manifestas ir principai. Agile projektų valdymo paradigma, esminiai skirtumai, lyginant su „tradiciniu“ projektų valdymu, pagrindinės galimo taikymo sritys bei iššūkiai. Lanksčiojo projekto planavimas. Nuo projekto pagrindimo (project business case <i>angl.</i>) iki produkto darbų sąrašo (backlog <i>angl.</i>). Lanksčiojo įvertinimo technikos.	8 ak. val.	Aleksej Kovaliov
Lapkričio 21 d. (šeštadienis)	Labiausiai paplitusių Agile metodų ir technikų apžvalga. Scrum apžvalga, procesai ir pateiktys. Pirkimai ir sutartys lanksčiajame projektų valdyme. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose.	8 ak. val.	Aleksej Kovaliov
Gruodžio 4 d. (penktadienis)	Kuo Kritinės grandinės projektų valdymas (CCPM <i>angl.</i> Critical Chain Project Management <i>angl.</i>) skiriasi nuo tradicinio projektų valdymo. Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais. Projekto tiekio (Project pipeline <i>angl.</i>) valdymas. Kaip valdyti projektus daugiaprojektinėje aplinkoje? Projekto PERT. Kritinės grandinės nustatymas ir valdymas.	6 ak. val.	Augustinas Voldemaras
	Užduočių ir resursų sinchronizavimas Exepron sistemoje. Chaotiškos projektų valdymo aplinkos stabilizavimo procesas, pagrįstas trumpesniu patikimu įvykdymo laiku. Ankstyvas būsimų apribojimų identifikavimas.	2 ak. val.	John L. Thompson

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gruodžio 5 d. (šeštadienis)	Organizacinės projektų vadybos modelis: Projektų integravimas į darnius tinklus organizacijoje; veiklų interakcija bei vadyba, siekiant organizacijos ir suinteresuotų pusių tikslų.	4 ak. val.	Prof. Dr. Inga Minelgaitė
	Tvarus projektų valdymas. Tvarumas ir projektai, kodėl to reikia, kaip tai suderinti ir praktiškai taikyti projektų valdyme. P5 ontologija. ESG ir tvarumas. Tvarumo valdymo planas. Vaidmenys ir atsakomybės.	4 ak. val.	Raminta Šuminskienė
Gruodžio 18 d. (penktadienis)	Tarpinis atsiskaitymas C1P: Publikacijų ir tyrimų projektų valdymo srityje analizės pristatymas.	4 ak. val.	Prof. Dr. Saulius Šimkonis
	Mega projektai.	4 ak. val.	Liutauras Varanavičius
Gruodžio 19 d. (šeštadienis)	Tiriamąjo-konsultacinio darbo pristatymas (atsiskaitymas A4P) ir oponavimas jam (atsiskaitymas B1D). Grįžtamasis ryšys apie atsiskaitymą.	4 ak. val.	Prof. Dr. Alfredas Chmieliauskas
	Patirties analizė ir sklaida – pagrindinė organizacijų projektinės veiklos tobulinimo prielaida. Projektinės veiklos patirtys ir išmoktos pamokos. Veiksniai, įtakojančys sėkmingą darbą su pamokomis projektinėje aplinkoje.	4 ak. val.	Prof. Dr. Saulius Šimkonis
Sausio 9 d. (šeštadienis)	Egzaminas. Tiriamųjų darbų įkėlimas (A5D).		
Sausio 16 d. (šeštadienis)	Papildomas egzaminų laikymas.		
Sausio 22 d. (penktadienis)	Pažymėjimų įteikimas		

Turite klausimų? Susisieikime!



Jolanta Dzemionė
+37061293276
jolanta.dzemione@ism.lt



Indrė Mertinienė
+37068216439
indre.mertiniene@ism.lt



Skaidrė Samuilė
+37061149252
skaidre.samuile@ism.lt